

**Izvještaj
o poslovanju „LUKA KOTOR“ AD Kotor
za 2025. godinu sa izvještajem o radu Odbora
direktora „LUKA KOTOR“ AD Kotor
za 2025. godinu**

U Kotoru, April 2025. godine

Sadržaj

1. Institucionalno pravni status.....	3
1.1 “Luka Kotor” A.D. Kotor.....	3
1.2 “Kotor Mar” D.O.O Kotor.....	4
1.3 “Montenegro Shorex” D.O.O Kotor	5
2. Kvalifikovanost i nezavisnosti rada revizora društva.....	6
3. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima	6
4. Područje djelatnosti i njegova namjena	8
5. Obim ostvarenih usluga	11
6. Bilans uspjeha	15
6.1. Prihodi	20
6.2. Rashodi - troškovi	23
6.3. Poslovni rezultat	28
7. Bilans stanja	29
7.1. Aktiva	35
7.2. Pasiva	40
8. Plan bezbjednosti.....	43
9. Sudski sporovi	45
10. Zaključak	50

1. Institucionalno pravni status

1.1. „Luka Kotor“ A.D. Kotor

„Luka Kotor“ A.D. Kotor je privredno društvo registrovano za vršenje usluga u međunarodnom pomorskom saobraćaju. Svoje registrovane djelatnosti od osnivanja vrši na adresi poslovnog sjedišta u Kotoru, Park Slobode br.1.

Postojeće privredno društvo pravni je sljedbenik RO „Luka Kotor“, koja je osnovana Odlukom Skupštine opštine Kotor od 12. jula 1988. godine. Nastale izmjene u zakonodavstvu uslovile su i promjenu naziva preduzeća u Društveno preduzeće, koje je odlukom Skupštine opštine Kotor, od 27. januara 1992. godine, organizovano kao Javno preduzeće „Luka“ Kotor.

Proces vlasničke i upravljačke transformacije JP „Luka“ Kotor, započet je donošenjem Odluke o pokretanju postupka upravljačke i vlasničke transformacije 10. oktobra 1992. godine. Transformacija je izvršena na osnovu procjene društvenog kapitala u preduzeću u iznosu od 684.000,00 dinara (304.511 DEM) na dan 1995.godine.

Kao rezultat primjene Zakona o privrednim društvima, organizovano je postojeće Akcionarsko društvo za usluge u međunarodnom pomorskom saobraćaju „Luka Kotor“ A.D. Kotor, registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, dana 13.09.2002. godine, pod registracionim brojem 4-0006142/001.

„Luka Kotor“ A.D. Kotor ima sledeća upravna i nadzorna tijela:

Skupština akcionara je najviši organ Društva. Svoju funkciju ostvaruje na redovnim i vanrednim skupštinama. Dana 21.06.2024. godine održana je Redovna skupština akcionara dok je 18.07.2025. godine održana Ponovljena redovna Skupština akcionara.

U periodu od 01.01.2025. godine do 18.07.2025. godine Odbor direktora je radio u sastavu :

1. Đorđije Radanović, predsjednik (na tu funkciju izabrana Odlukom broj 0202-1421 od 26.06.2024. godine),
2. Mano Rebronja, član,
3. Ljiljana Popović Moškov, član,
4. Bojan Stanković, član,
5. Radomir Rudanović, član.

U periodu od 22.07.2024. godine do 31.12.2025. godine Odbor direktora je radio u sastavu :

1. Mirza Krcić , član,
2. Darko Vorotović , član,

3. Zoran Janković , član,
4. Bojan Stanković, član,
5. Radomir Rudanović, član.

Odbor direktora je u 2025. godini održao ukupno 21 sjednicu i to: 14 sjednica u periodu od 01.01.2025. godine do 18.07.2025. godine, 7 sjednica u periodu od 22.07.2025. godine do 31.12.2025. godine.

Revizorski Odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i reviziji, prati postupak finansijskog izvještavanja, prati djelotvornost interne kontrole društva i interne revizije, prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza, prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društva za reviziju koji obavljaju reviziju, daje preporuke Skupštini društva o izboru ovlašćenog revizora ili revizorskog društva, raspravlja o planovima i godišnjem izvještaju unutrašnje kontrole, kao i o drugim pitanjima koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju. Revizorski odbor ima tri člana od kojih je najmanje jedan stručnjak iz oblasti računovodstva i revizije.

Revizorski odbor je u periodu od 24.05.2022. godine do 31.12.2025. godine radio u sastavu: Nada Vučković, predsjednica i članice Dragana Latković i Milena Vujović.

Revizorski odbor je održao jednu sjednicu 16.05.2025. godine na kojoj je dao preporuku Skupštini akcionara „ Luka Kotor ” AD Kotor da za nezavisnog revizora za 2025. godinu izabere privereno društvo „ REVIKO “ DOO iz Podgorice.

Odlukom Odbora direktora broj 0202-937 od 15.05.2021. godine ukinuta je isplata naknada za članove Revizorskog odbora, dok je za predsjednicu Revizorskog odbora utvrđena naknada u iznosu od 100,00 eura mjesečno.

1.2. „Kotor Mar“ DOO Kotor

Djelatnost i organizacija Pomorsko - turističke agencija “Kotor Mar” d.o.o. Kotor

Agencija je osnovana 05.10.2004. godine Odlukom Odbora direktora „Luka Kotor“ broj 01-552/3. Registrovana je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 20.10.2004. godine, pod registarskim brojem 5-0228714/001. Dana 08.08.2014. godine registrovana je promjena podataka - ovlašćenog lica pod registarskim brojem 5-0228714/010. U 2018. godini nije bilo promjena u CRPS-a. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 106-637/2 od 19.06.2017. godine. Licenca važi od 19.06.2017. godine do 09.06.2018. godine. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora

putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 110- 541/3 od 22.06.2018. godine. Licenca važi od 22.06.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jemstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti na iznos od 15.000 eura. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za ekspozituru Turističke Agencije broj 276-2 – Rješenje Up I 160-678/2 od 21.06.2017. Licenca je važila od 21.06.2017. do 24.06.2018. godine a nova licenca za ekspozituru nije obnavljana u skladu sa Zakonom o turizmu i ugostiteljstvu član 15.

Osnivač društva je „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa 100% udjelom u privrednom društvu. Osnovni kapital društva iznosi 1,00 €, koji je u potpunosti uplaćen i koji je novčani.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih agencija. Pored osnovne djelatnosti društva, društvo je Statutom registrovano i za mnoge druge djelatnosti koje su usko povezane sa osnovnom.

Društvo zastupa, predstavlja Izvršni direktor, u granicama ovlaštenja utvrđenih Statutom i odlukama osnivača. Društvo odgovara za svoje obaveze cjelokupnom svojom imovinom. Vlasnik udjela snosi rizik poslovanja Društva do visine svog osnivačkog uloga i odgovara za obaveze Društva.

Organi društva su Odbor direktora osnivača i izvršni direktor. Osnivač ima dužnost da upravlja Društvom direktno preko svoga Odbora direktora i preko Izvršnog direktora.

Prvi Izvršni direktor Društva bio je Ivan Zogović, koji je tu funkciju obavljao od osnivanja do 24.07.2014. godine, od kada je funkcija vršioća dužnosti Izvršnog direktora povjerena Rajević Davoru, shodno odluci Odbora direktora br,0401-121-2/14 od 24.07.2014. godine.

Na dan 31.12.2025. godine Kotor Mar je imao šest zaposlenih, od kojih je za dva zaposlena ugovor o radu prestao da važi na taj dan, tj. 31.12.2025. godine (na dan 31.12.2024. godine bilo je dva zaposlena radnika).

1.3. „Montenegro Shorex“ DOO Kotor

„Montenegro Shorex“ DOO Kotor osnovano je 29.11.2013. godine, kada je potpisan Ugovor o osnivanju društva „Montenegro shorex“ DOO Kotor. Privredno društvo registrovano je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 03.12.2013. godine, pod registarskim brojem 50679108, PIB: 02964210, šifra djelatnosti: 7911 Djelatnost putničkih agencija.

Osnovni kapital društva iznosi 100,00 €, i u potpunosti je novčani i uplaćen. Osnivački ulog osnivača podijeljen je na sledeći način:

- „Kotor Open Tour“ d.o.o.Kotor na ime osnivačkog uloga uložio je 60,00 €;

- „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime osnivačkog uloga uložila je 30,00 €;
- „Carrocerias Ayats“ S.A. Španija na ime osnivačkog uloga uložila je 10,00 €.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih Agencija, organizovanje izletničkih aranžmana u Bokokotorskom zalivu kao i drugih djelatnosti predviđenih aktom o osnivanju Društva. Pored osnovne djelatnosti Društva, Društvo može obavljati poslove tur-operatora, uslužne aktivnosti podrške poslovanju, usluge pripremanja i posluživanja pića, kao i ostali prevoz putnika u knopenom saobraćaju, sve u skladu sa Statutom Društva.

Ministarstvo saobraćaja i pomorstva, Direkcija za saobraćaj je dana 25.09.2014. godine rješenjem broj 05-5980/2 izdalo Društvu Licencu broj 00522 za prevoz u međunarodnom drumskom saobraćaju. Vrijeme važenja 5 godina. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je Rješenjem Up I 110-227/3 od 25.04.2018. godine izdalo Licencu broj 354 za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja. Licenca važi od 25.04.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jemstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti.

2. Kvalifikovanost i nezavisnosti rada revizora društva u odnosu na društvo

Saglasno odredbama članu 162. Zakona o privrednim društvima u nastavku poglavlja biće dat osvrt na rad revizora prilikom vršenja revizije za 2025.godinu.

Po zahtjevima ovlašćenog revizora, a saglasno odredbama Ugovora o reviziji, u kontinuitetu je dostavljana sva tražena poslovna dokumentacija. Predrevizija je obavljena početkom decembra mjeseca 2025. godine, a odnosila se na kontrolu rada Društva u periodu od 01.01.-30.09.2025.godine. Revizija je protekla u najboljem redu, bez primjedbi. Konačna revizija je obavljena u martu 2025. godine nakon čega su usvojene i realizovane sve preporuke revizorskog tima.

3. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima

Društvo je tokom 2018. godine izvršilo emisiju akcija pretvaranjem rezervi nerasporedene dobiti akumulirane iz prethodnih godina u akcijski kapital Društva. Postupak je započet na Skupštini akcionara održanoj dana 18.05.2018. godine donošenjem odluke o pretvaranju rezervi u akcijski kapital i odluke o emisiji akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcionarski kapital.

Komisija za tržište kapitala je rješenjem o evidentiranju emisije akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcijski kapital broj 02/4e-10/2-18 od 14.06.2018. godine registrovala ovu emisiju akcija, a nakon toga je u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave registrovana i izmjena Statuta Društva sa promjenama na kapitalu u vidu uvećanja novčanog kapitala društva za 2.318.886,49 eura, čime je procedura dokapitalizacije okončana.

Nakon izvršene emisije akcija nominalna vrijednost kapitala Društva iznosi 3.312.369,85 €.

Vlasnička struktura Društva na osnovu Liste vlasnika hartija od vrijednosti Društva, izdate od strane Centralne Depozitarne Agencije AD Podgorica, na dan 31.12.2025. godine prikazana je u narednoj tabeli

Tabela 1 .Vlasnička struktura „Luka Kotor“ AD

RB	Vlasnik akcija	Br. akcija	Učešće	Ukupna nominalna vrijednost
1.	Opština Kotor	785.246	56,97%	1.887.181,71 €
2.	Fond PIO	241.268	17,51%	579.839,38 €
3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	136.559	9,91%	328.192,24 €
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5,87%	194.479,84 €
5.	Zbirni Kastodi račun Erste Banke	13.999	1,02%	33.643,80 €
6.	Prva Banka Crne Gore AD Podgorica	10.823	0,79%	26.010,92 €
7.	Hipotekarna Banka AD podgorica	5.401	0,39%	12.980,22 €
8.	Zaposleni i građani	104.041	7,55%	250.041,74 €
Σ UKUPNO		1.378.259	100%	3.312.369,85 €

Privredno društvo „Luka Kotor“ AD Kotor:

1. Na dan 31.12.2025. godine ima nominalnu vrijednost kapitala Društva u iznosu od 3.312.369,85 €. Kapital je podijeljen na 1.378.259 običnih akcija. Vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €. U tabeli br.1. prikazana je vlasnička struktura prema jedinstvenom spisku akcionara - Lista vlasnika hartija od vrijednosti (Centralna Depozitarna Agencija Crne Gore) na dan 31.12.2025. godine. Nema ograničenja prenosa hartija od vrijednosti, ograničenja posjedovanja hartija od vrijednosti i/ili pribavljanja posebnih odobrenja od privrednog društva i/ili ostalih vlasnika hartija od vrijednosti.
2. Jeste osnivač i vlasnik 100% udjela u pomorsko - turističkoj agenciji „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor, i osnivač i vlasnik 30% udjela u društvu „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor.
3. Nema podake o vlasnicima hartija od vrijednosti koja daju posebna kontrolna prava.

4. Nema sistem kontrolisanja sticanja akcija od strane zaposelnih u slučaju kada zaposleni ne vrše direktno svoja kontrolna prava.
5. Ograničenja prava glasa, kao što su, ograničenja prava glasa vlasnika određenog procenta hartija od vrijednosti ili određenog broja akcija, rokovi za ostvarivanje prava glasa ili u slučajevima kada su imovinska prava iz hartija od vrijednosti razdvojena od vlasništva nad tim hartijama od vrijednosti definisani su Zakonom o privrednim društvima. Iste odredbe sadržane su i u Statutu društva.
6. Nije upoznato sa sporazumima između akcionara koji mogu imati za posljedicu ograničenja prenosa hartija od vrijednosti i/ili glasačkih prava.
7. Vršiti imenovanje članova odbora direktora i izmjene osnivačkih akata shodno odredbama Zakona o privrednim društvima i Statutom društva.
8. Vršiti imenovanja članova odbora direktora i izmjene osnivačkih akata shodno odredbama Zakona o privrednim društvima i Statutom društva.
9. Ovlašćenja članova odbora direktora, a naročito u vezi sa emitovanjem akcija i otkupom emitovanih akcija, definisani su Zakonom.
10. Nema zaključene druge značajne sporazume u kojima je emitent ugovorna strana i koji proizvode pravno dejstvo, mijenjaju se ili okončavaju nakon preuzimanja emitenta po sprovođenju javne ponude za preuzimanje i njihovim pravnim dejstvima, osim ako su sporazumi po svojoj prirodi takvi da bi njihovo objavljivanje imalo značajne štetne posljedice po emitenta, pod uslovom da emitent nije izričito obavezan da objavi te podatke u skladu sa zakonom.
11. Nema zaključene sporazume između emitenta i članova odbora direktora ili zaposlenih kojima se ugovara plaćanje nadoknade u slučaju ostavke, prestanka mandata po drugom osnovu ili prestanka radnog odnosa članova odbora direktora ili zaposlenih ili kada radni odnos ovih lica prestaje usljed preuzimanja.

4. Područje djelatnosti i njegova namjena

Operativna obala sa pripadajućim akvatorijumom i ustupljenim sidrištima privremeno je ustupljena na korišćenje u privredne svrhe ovom društvu Zaključcima Vlade CG broj 08-1098 od 14.05.2015. godine, kao kontinuitet nakon isteka važenja Ugovora o korišćenju morskog dobra kojim je počev od 1993. godine, pa sve do donošenja Zakona o lukama isto područje bilo dato na korišćenje u skladu sa tada važećim propisima (Zakon o morskom dobru).

Operativnu obalu namijenjenu za privez brodova i mega jahti čine vez I i II. Vez III na sjevernoj strani operativne obale (dužine cca 76m'), koristi se za privez manjih plovni jedinica - brodova max gaza 4.00 m - kao i mega jahti u periodu dobijanja slobodnog saobraćaja i ferija na krmenom vezu.

Marinska zona (227 m'), kao najjužnji dio zaliva, predstavlja izuzetnu poziciju za boravak i zimovnik jahti do 24 m'.

Zaključkom Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015. god. „Luka Kotor“ A.D. Kotor privremeno je ustupljen na korišćenje dio morskog dobra u Kotoru i to:

- operativna obala duž Macea, dio kat. Parcele 78/1 KO u širini do donje ivice lokalnog puta (prostor širine cca 3,00 m) na potezu od objekta „Galion“ istočno od ušća Gurdića,
- operativna obala duž mosta Gurdić zapadno donjom ivicom trotoara uz magistralni put do osnove pristaništa, pristanište – Rivu u cijelini, do ivice parkinga, isključujući pristupni put do parkinga, sve dio kat. Parcele 28 KO Kotor,
- operativna obala uz gradski park dio kat. Parcele 1 KO Kotor, od mosta preko rijeke Škurde i zapadno od ušća Škurda II –odnosno do spomenika ,
- ograđeni dio Parka oko poslovnog objekta Luke, krajnji istočni dio kat. Parcele 4 KO Kotor,
- Vodeni prostor zaliva u površini koja spaja krajnje tačke na obali (objekat „Galion“ i ušće Škurde II) i obuhvata akvatorij širine cca 100,00 m računato od ivice pristaništa – rive,
- Za potrebe sidrišta koristi akvatorijum na lokaciji Dobrote, sidrište preko puta Fakulteta za pomorstvo, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac.

Raspoloživo područje djelatnosti segmentirano je u dvije osnovne cjeline : Lučki i marinski dio. Karakteristike vezova prikazane su u narednoj tabeli.

Tabela 2. Namjena i struktura vezova u luci Kotor

LUČKI SEGMENT

Dužina operativne obale:

- vez I 168m u MPPG+120m do pontona
- vez II (rijeka Škurda) 150m

MARINSKI SEGMENT

Dužina operativne obale:

- obala kod tržnice 141.4m
- obala kod pozorišta 86.8m
- obala Šuranj 123.5m
- obala od pontona do MPPG 120.0m

Pontonski kapacitet:

- 2 pontona tipa «S» dimenzija 12.5 x 2.40 x 0.90 sa 8 vezova
- 3 pontona tipa «S» dimenzija 8 x 3 x 0.90 sa 6 vezova

Dubina mora uz obalu kreće se od 12,8 metara na vrhu operativne obale do 3 metra na kraju dijela obale prema rijeci Škurdi, odnosno 12,8 metara do 8,6 metara na drugom dijelu operativne obale namjenjene za obavljanje međunarodnog pomorskog saobraćaja.

Kopneni dio operativne površine Luke obuhvata prostor od spomenika – svetionika do zgrade Lučke Kapetanije i iznosi oko 4000 m². Površina platoa u pojasu širine 6 metara je površina preko koje se ostvaruju funkcije luke.

Luka je otvorena za saobraćaj 365 dana u godini 24 časa što podrazumjeva mogućnost dolaska/odlaska plovila tokom čitave godine u svim terminima.

Navedeno područje luke Kotor je privremeno ustupljeno "Luci Kotor" AD Kotor Zaključcima Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015.godine na privredno korišćenje do donošenja Odluke o dodjeli koncesije.

„Luka Kotor“ AD Kotor je, na osnovu:

- člana 34 stav 3 Zakona o lukama („Službeni list Crne Gore“ br.51/08 i 27/13),
- Odluke o dodjeli prvenstvene koncesije „Luci Kotor“ AD Kotor, koju je donijela Vlada Crne Gore broj 07-6244 od 27.12.2018.godine („Službeni list Crne Gore“ broj 10/2019)
- Odluke o davanju ovlaštenja predsjedniku Odbora direktora za potpisivanje Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor sa Vladom Crne Gore čiji sastavni dio je i poslovni plan, koju je donijela Skupština akcionara „Luka Kotor“ AD Kotor broj 0101-385 od 13.03.2019.godine

u Kotoru, dana 25.03.2019.godine zaključila Ugovor o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor na 12 godina, sa Vladom Crne Gore.

Na osnovu navedenog Ugovora koncesiono područje Luke Kotor sačinjavaju sledeće katastarske parcele za koje se traži prvenstvena koncesija ukupne površine $P = 11.344\text{m}^2$:

1. Dio Katastarske parcele 78/1 KO Kotor I;
2. Dio Katastarske parcele 80 KO Kotor I;
3. Dio Katastarske parcele 28/1 KO Kotor I;
4. Dio Katastarske parcele 4/1 KO Kotor;
5. Dio Katastarske parcele 1 KO Kotor;
6. Dio Katastarske parcele 26 KO Kotor.

Pored kopnenog dijela Luka Kotor tražila je i dio vodnog prostora zaliva u površini od $P = 86.226\text{m}^2$, kao i vodni prostor rijeke Škurde I, odnosno dijela Katastarske parcele br. 26 u površini od 18.48m^2 , što sveobuhvatno čini površinu od 99.418m^2 .

Pored navedenog akvatorijuma isti čine i akvatorijumi sidrišta na lokacijama Dobrota- preko puta Pomorskog fakulteta, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac. U odnosu na opis djelatnosti za koje

se traži koncesija shodno zahtjevu u aktu Ministarstva saobraćaja i pomorstva, a imajući u vidu da je Luka Kotor Vladinom Odlukom o određivanju luka prema namjeni («Službeni list Crne Gore», br. 070/17 od 27.10.2017) razvrstana kao trgovačka luka, u Tabeli u Predlogu Ugovora je razvrstan opis djelatnosti – lučkih usluga saglasno odredbama člana 4. stav 1 tačka 4. Zakona o lukama, po tehnološkim podsistema, za koje se u ovom postupku dodjeljuje prvenstvena koncesija

5. Obim ostvarenih usluga

U luku Kotor je u 2025. godini uplovilo 483 broda sa ukupno 580.411 putnika, takođe uplovilo je i 1.075 jahti sa ukupno 3.668 putnika. Poređenja radi u 2024. godini u akvatorijum „Luka Kotor“ uplovilo je 476 brodova sa ukupno 586.403 putnika, odnosno i 1.010 jahti sa ukupno 3.469 putnika.

Tabela 3 . Rekapitulacija brodova i putnika za period 01.01.2025.-31.12.2025.godine

2025 MJESEC	BRODOVI I JAHTE					PUTNICI		
	putnički	vojni	ostalo	UKUPNO	jahte	putnički	jahte	UKUPNO
januar	4			4	1	1.864		1.864
februar	1			1	16	46	60	106
mart	5			5	10	2.247	24	2.271
april	32			32	58	43.427	216	43.643
maj	54			54	108	71.582	393	71.975
jun	71			71	176	87.959	618	88.577
jul	81			81	219	92.617	837	93.454
avgust	82			82	230	87.378	751	88.129
septembar	71			71	166	89.913	515	90.428
oktobar	57			57	81	75.376	245	75.621
novembar	20			20	7	26.881	7	26.888
decembar	5			5	3	1.121	2	1.123
ukupno	483	0		483	1.075	580.411	3.668	584.079

Na osnovu podataka iz Tabele 3. najveći broj dolazaka brodova imali smo u periodu maj – oktobar 2025. godine kada je ostvareno 416 uplovljenja, što čini 86 % od ukupnog broja dolazaka.

Tabela 4. Broj ostvarenih dolazaka po brodovima 2025. godina

R.br.	Ime Broda	Broj uplovljenja	Putnika	Kompanija	R.br.	Ime Broda	Broj uplovljenja	Putnika	Kompanija
1	Majestic Princess	3	10.760	Princess Cruises	45	Viking Saturn	4	3.637	Viking Ocean Cruises
2	Norwegian Viva	2	6.319	Norwegian Cruise Line	46	Viking Sea	7	6.324	Viking Ocean Cruises
3	Explorer of the Seas	4	15.271	RCCL	47	Viking Sky	1	901	Viking Ocean Cruises
4	Voyager of the Seas	2	7.590	RCCL	48	Viking Star	12	10.899	Viking Ocean Cruises
5	Celebrity Eclipse	4	11.423	Celebrity Cruises	49	Balmoral	1	1.066	Fred Olsen Cruise Lines
6	Azura	3	9.598	Carnival	50	Europa 2	1	501	Hapag Lloyd Cruising
7	Resiliant Lady	7	18.033	Virgin Voyages	51	Seven Seas Voyager	3	1.926	Regent Seven Seas Cruises
8	Nieuw Statendam	1	2.595	Holland America line	52	Seabourn Encore	8	4.589	Seabourn Cruise Line
9	Mein Schiff 6	17	46.383	TUI	53	Silver Spirit	3	1.758	Silversea Cruises
10	Norwegian Pearl	14	34.824	Norwegian Cruise Line	54	Azamara Onward	6	3.930	Azamara Cruises
11	Costa Deliziosa	11	28.453	Costa Crociere	55	Azamara Journey	5	3.093	Azamara Cruises
12	Norwegian Dawn	2	4.686	Norwegian Cruise Line	56	Azamara Pursuit	1	687	Azamara Cruises
13	Celebrity Infinity	1	2.120	Celebrity Cruises	57	Azamara Quest	3	1.987	Azamara Cruises
14	Celebrity Constellation	17	37.976	Celebrity Cruises	58	Nautica	3	1.904	Oceania Cruises
15	Queen Victoria	5	10.134	Cunard Line	59	Seven Seas Navigator	1	449	Regent Seven Seas Cruises
16	Oosterdam	5	10.062	Holland America line	60	Silver Whisper	3	982	Silversea Cruises
17	Norwegian Sky	2	3.926	Norwegian Cruise Line	61	Evrina	8	1.418	Ritz Carlton Yacht Collection
18	Marella Explorer	7	13.478	Marella Cruises LTD	62	Deutschland	1	462	Semester at Sea
19	Marella Explorer 2	22	38.800	Marella Cruises LTD	63	Hamburg	2	571	Plantours Cruises
20	AIDAblu	12	28.783	AIDA Cruises	64	Wind Surf	12	3.737	Windstar Cruises
21	Celestyal Serenity	1	569	Celestyal Cruises	65	Star Legend	1	262	Windstar Cruises
22	Allura	1	1.132	Oceania Cruises	66	SH DIANA	2	290	Swan Hellenic Cruises

23	Oceania Vesta	1	1.170	Oceania Cruises	67	L'Austral	9	1.867	Ponant
24	Marina	1	1.192	Oceania Cruises	68	Le Bougainville	7	1.012	Ponant
25	MSC Lirica	26	57.139	MSC Cruises	69	Le Dumont D'Urville	2	289	Ponant
26	MSC Opera	29	67.803	MSC Cruises	70	World Navigator	3	505	Mystic/Atlas
27	MSC Armonia	1	2.074	MSC Cruises	71	Wind Spirit	5	665	Windstar Cruises
28	Explora I	4	3.056	Explora Journeys	72	Emerald Azzurra	8	713	Scenic Cruises Services
29	Borealis	1	1.001	Fred Olsen Cruise Lines	73	Emerald Sakara	2	194	Scenic Cruises Services
30	Spirit of Adventure	1	985	Saga Cruises	74	Royal Clipper	11	2.206	Star Clippers
31	Spirit of Discovery	1	963	Saga Cruises	75	Sea Dream I	1	107	Sea Dream Yacht Club
32	Seven Seas Grandeur	4	2.876	Regent Seven Seas Cruises	76	Caledonian Sky	8	785	Travel Marvel
33	Seven Seas Splendor	3	2.212	Regent Seven Seas Cruises	77	NG ORION	2	205	Lindblad Expeditions
34	Celestyal Journey	10	10.518	Celestyal Cruises	78	La Belle de L'Adriatique	16	2.645	Croisimer
35	Vasco Da Gama	2	1.759	Nicko Cruises	79	Sea Cloud	1	57	Sea Cloud Cruises
36	Renaissance	1	1.056	Ambassador Group	80	Star Flyer	7	835	Star Clippers
37	Viking Vela	2	1.943	Viking Ocean Cruises	81	Le Ponant	6	130	Ponant
38	Viking Vesta	5	4.839	Viking Ocean Cruises	82	Monet	7	338	Dream one Shipping
39	Crystal Symphony	2	878	Crystal Cruises	83	Arethusa	9	439	GCCL
40	Seven Seas Mariner	1	658	Regent Seven Seas Cruises	84	Athena	17	808	GCCL
41	Luminara	3	569	Ritz Carlton Yacht Collection	85	To Callisto	6	139	Variety Cruises
42	Viking Jupiter	2	1.830	Viking Ocean Cruises	86	ANTONIJA	21	4.902	Adriatic Lines
43	Viking Mars	2	1.830	Viking Ocean Cruises	87	Artemis	1	49	GCCL
44	Viking Neptun	1	882	Viking Ocean Cruises		UKUPNO	483	580.411	

Od ukupno ostvarenih dolazaka najveći broj ostvarili su MSC Opera (29), MSC Lirica (26), Marella Explorer 2 (22), Antonija (21), Athena (17), Celebrity Constellation (17) Mein Schiff 6 (17), La Belle de L' Adriatique (16) Norwegian Pearl (14)

Tabela 5. prikazuje procentualno učešće agenata u ukupno ostvarenim dolascima brodova i broju putnika. Ukupan broj evidentiranih dolazaka iznosi 483, dok je ukupan broj putnika 580.411, što predstavlja osnov za analizu tržišnog učešća pojedinačnih agenata.

Analizom podataka uočava se da agent Allegra ima dominantan položaj, sa učešćem od 40,79 % u ukupnom broju dolazaka brodova i čak 52,16 % u ukupnom broju putnika. Ovi pokazatelji ukazuju na značajnu koncentraciju putničkog prometa kod ovog agenta.

Na drugom mjestu nalazi se Boka Adriatic, sa učešćem od 28,16 % u dolascima brodova i 34,23 % u broju putnika, što potvrđuje njegovu važnu ulogu u ukupnom prometu.

Agent Adriamar učestvuje sa 15,32 % u dolascima brodova, ali sa znatno manjim učešćem u broju putnika 4,50 %, što može ukazivati na manji kapacitet brodova ili specifičnu strukturu putnika.

Preostali agenti (BCM, YAM i Jadroagent) imaju znatno manja pojedinačna učešća, pri čemu se BCM izdvaja sa 9,52 % dolazaka i 7,51 % putnika, dok ostali učestvuju sa manje od 5 % u oba posmatrana segmenta.

Tabela 5. Procenat ostvarenih dolazaka po agentima

	Agenti	Broj dolazaka brodova	%	Broj putnika	%
1	Adriamar	74	15,32	26.105	4,50
2	Allegra	197	40,79	302.765	52,16
3	BCM	46	9,52	43.603	7,51
4	Boka Adriatic	136	28,16	198.660	34,23
5	Jadroagent	9	1,86	4.376	0,75
6	YAM	21	4,35	4.902	0,84
	UKUPNO	483	100	580.411	100

Finansijski pokazatelji izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor

1. Bilans Uspjeha

Tabela 6. Bilans uspjeha na 31.12.2025. godine

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		6.575.198	5.737.091
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		282.181	229.393
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		240.626	214.312
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		41.555	15.081
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208		2.454.328	1.767.449
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		105.740	93.868
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		1.273.859	867.969
540	Amortizacija	210a		1.074.729	805.611
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		2.086.942	1.984.209

52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		1.669.497	1.481.572
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		399.445	502.637
52 (dio)	1) Troškovi poreza	214		188.123	173.702
52 (dio)	2) Troškovi doprinosa za penzije	215		178.714	301.293
52 (dio)	3) Troškovi doprinosa	216		32.608	27.642
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		0	5.578
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		0	5.578
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		115.166	25.745
	1. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		2.218.943	2.183.504
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		0	0
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			

662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		42.376	17.310
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		42.376	17.310
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234		-36.927	-49.733
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		21.291	44.218
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtneimovine	236		58.218	93.951
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		24.149	29.436
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			

561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		24.149	29.436
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		-18.700	-61.858
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		2.200.243	2.121.645
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		2.200.243	2.121.645
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		295.368	289.918
721	1. Tekući porez na dobit	246		301.321	291.381
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-5.952	-1.463
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		1.904.875	1.831.727
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249		0	0
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			

334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258			
	VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259		0	0
	IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248+259)	260		1.904.875	1.831.727
	X. ZARADA PO AKCIJI	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264			
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265			

6.1 Prihodi

- ❖ Tokom 2025. godine ostvaren je ukupan prihod od 6.921.046 € što u odnosu na 2024. godinu (6.028.011 €) predstavlja povećanje za 14,81 % u odnosu na prethodnu godinu. Ovakav trend je nastao kao posljedica povećanja poslovnih prihoda koji imaju najveći udio u ukupnim prihodima.

Tabela 7. Poslovni prihodi

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025 u %
	€	€	€		
Prihodi od prodaje					
Prihodi od taksi za ulazak u granični prelaz	3.004	1.925	3.000	0,64	64,18
Prihodi od vozila u carinskom prelazu	162.170	194.009	178.387	1,20	108,76
Prihodi od izletničkih brodova	115.988	147.476	127.587	1,27	115,59
Prihodi od jahti	360.520	396.910	360.000	1,10	110,25
Prihodi od prodaje na inostranom tržištu	3.262.873	3.734.190	3.670.726	1,14	101,73
Prihodi od pilotaže jahti	34.922	34.581	35.000	0,99	98,80
Prihodi od pilotaže brodova	1.398.881	1.419.547	1.438.200	1,01	98,70
Prihodi od prevoza putnika - tender čamci	382.560	631.950	539.600	1,65	117,11
Prihodi od komunalnih vezova	8.296	8.123	8.300	0,98	97,87
Prihodi od obračunatih provizija	7.877	6.487	8.000	0,82	81,09
UKUPNO:	5.737.091	6.575.198	6.368.800	1,15	103,24
Finansijski prihodi					
Pozitivne kursne razlike	0	56,00	0,00	-	-
Finansijski prihodi od kamata	14.585	32.660	11.000	2,24	2,97
Ostali finansijski prihodi	2725	9.660	0,00	3,54	-
UKUPNO:	17.310	42.376	11.000	2,45	3,85
Ostali poslovni prihodi					
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja					
Prihodi od refundacije bolovanja do 60 dana	1.239	404	1000,00	0,33	40,38
Prihodi zakupnina	188.299	142.555	108.500	0,76	131,39
Prihodi po osnovu uslovljenih donacija - DANOVA	24.773	86.068	20000,00	3,47	430,34
Prihodi po osnovu uslovljenih donacija - Eco Searoutes	-	11.599	-	-	-
UKUPNO	214.311	240.626	129.500	1,12	185,81
b) Ostali prihodi iz poslovanja					
Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoroč. rezervisanja	14.032	13.690	14.000	0,98	0,98
Prihodi iz ranijih perioda	558	20432	-	36,62	-
Drugi prihodi od smanjena obaveza	491	-	-	-	-

Ostali nepomenuti prihodi - po osnovu naknade štete	-	7433	-	-	-
UKUPNO	15.081	41.555	14.000	2,76	2,97
c)Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine					
Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja	11.042	-	-	-	-
Prihodi od usklađivanja vrijednosti HOV	33.176	21.291	30.000	0,64	70,97
UKUPNO	44.218	21.291	30.000	0,48	70,97
UKUPNI PRIHODI	6.028.011	6.921.046	6.553.300	1,15	105,61

Prihodi od jahti su iznosili 431.491 €, od čega je **prihod od pilotaže jahti** iznosio 34.581 €. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi su ostvareni na približno istom nivou. Poslovnim planom za 2025. godinu ovi prihodi su planirani u iznosu od 395.000 €.

Prihodi od prodaje na inostranom tržištu, odnosno prihodi od brodova ostvareni su u ukupnom iznosu od 5.153.737 €, a čine ih prihodi od veza, 3.734.190 € i prihodi od pilotaže brodova 1.419.547 €. Iz priložene tabele može se vidjeti da su ovi prihodi u odnosu na 2024. godinu prihodi uvećani za 10,55 % odnosno za 491.483 €. Uvećanje je nastalo zbog većeg broja dolazaka brodova u tekućoj u odnosu na 2024. godinu. Takođe, izmjenom Tarifnika uvedena je nova taksa tkz. ISPS naknada po putniku koja iznosi 1 € i izvršeno je uvećanje naknade po putniku (koja je već bila propisana) za 0,40 € u odnosu na prethodnu godinu, kada je iznosila 1,20 €. Pomenuti prihodi čine 74,46 % ukupno ostvarenih prihoda.

Prihodi od taksi za ulazak u granični prelaz ostvareni su u iznosu od 1.925 €. U odnosu na planirane prihode, realizovani su u iznosu od 64,18 %.

Prihodi od izletničkih brodova – glisera ostvareni su u iznosu od 147.476 €. U poređenju sa prethodnom godinom ostvareno je povećanje za 31.488 €. U odnosu na planirane prihode, premašeni su za 15,59 %.

Od vozila u cariskom prelazu prihodovano je 194.009 €, dok je u 2024. godini po ovom osnovu prihodovano 162.170 €. Ovi prihodi su uvećani za 31.839 € u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od prevoza putnika - tender čamci ostvareni su u iznosu od 631.950 €, u odnosu na 2024. godinu (382.560 €) uvećani su za 65,19 %. Oni se odnose na prevoz turista čamcima od mjesta sidrišta broda do obale.

Prihodi od komunalnih vezova ostvareni su u iznosu od 8.123 €.

Prihodi od obračunatih provizija su ostvareni u iznosu od 6.487 €. Shodno ugovoru broj 0306-3881 od 28.12.2022. godine zakupac, „IGUANA INTERNATIONAL“ DOO Bar, je dužan da svakog mjeseca uplati 14 % ostvarenog mjesečnog prometa od obavljanja djelatnosti u poslovnom prostoru koji se nalazi u prizemlju zgrade Lučkog terminala.

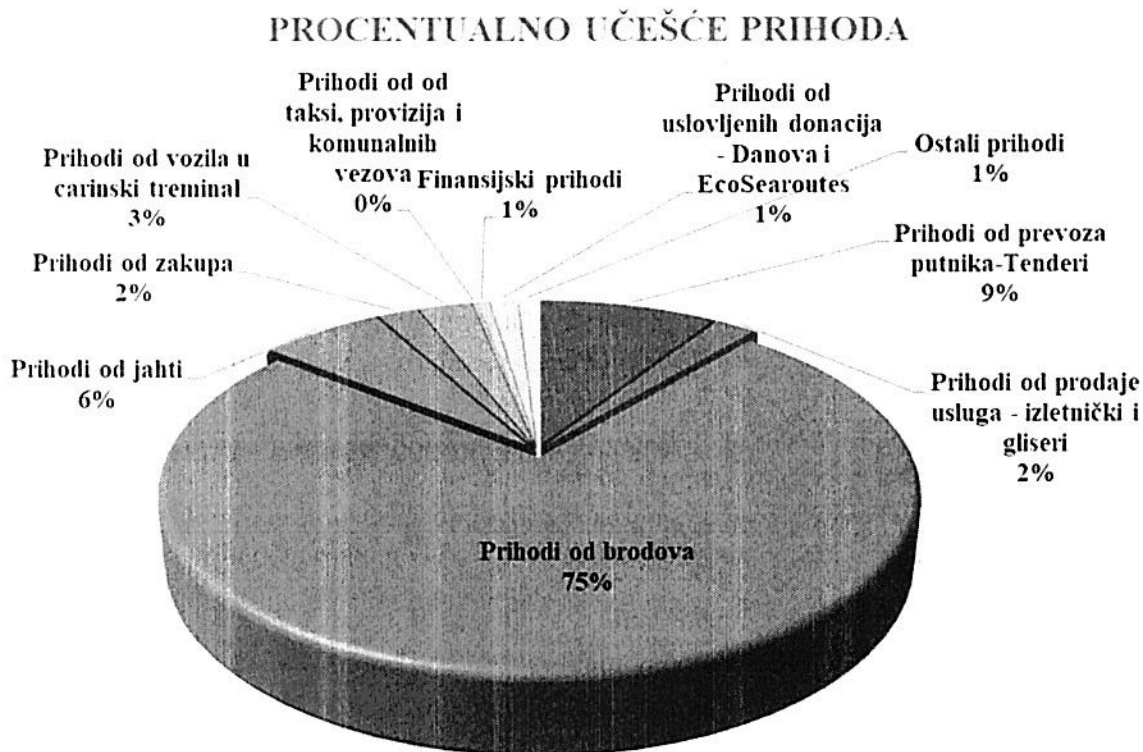
Finansijski prihodi ostvareni su u iznosu od 42.376 € i sastoje se od: prihoda od kamata 32.660 € eura, ostalih finansijskih prihoda 9.660 €, i pozitivnih kursnih razlika od 56 €.

Prihodi od zakupnina ostvareni su u iznosu od 142.555 €. Ova kategorija prihoda se sastoji od: prihoda od zakupa prostora u terminalu – bankomat 14.050 €, prihoda od zakupa reklame 3.000 €, prihoda od zakupa kancelarija u terminalu 70.047 €, prihoda od zakupa kancelarija – muzeji 4.031 €, i drugih prihoda od zakupa u iznosu od 51.427 €.

Prihodi po osnovu refundacije bolovanja u 2025. godini iznose 404 €.

Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoročnih rezervisanja realizovani su u iznosu od 13.690 € se i odnose na prihode nastale po osnovu obračunatog umanjenja rezervacija za otpremnine i ju bilarne nagrade od strane ovlašćenog aktuara.

Grafik br.1 Procentulno učešće prihoda



6.2 Rashodi - troškovi

Ukupno ostvareni troškovi u 2025. godini iznose 4.720.803 €, što je za 8,41 % više u odnosu na planirane troškove za 2025. godinu (4.354.426 €) . Ukupni troškovi u 2025. godini su za 20,84 % veći u odnosu na prošlu godinu (3.906.367 €).

Shodno rekapitulaciji troškova u finansijskim iskazima (obraci godišnjeg računa) i načinu reklasifikacije prihoda i rashoda, svi rashodi se dijele na kategoriju poslovni i ostali rashodi.

Poslovni rashodi su troškovi materijala, troškovi zarada, amortizacije i ostali poslovni rashodi.

Troškovi materijala čine 2,23 % u ukupnim troškovima. Navedeni troškovi se sastoje od: troškova potrošnog materijala (27.265 €), troškova kancelarijskog materijala (7.212 €), troškova vode (12.428 €) troškova goriva (20.506 €) i troškova električne energije (38.328 €). U odnosu na planirane troškove realizovani su u iznosu od 85,45 %.

Tabela 8. Pregled troškova materijala

Troškovi nabavne vrijednosti kupljene robe i materijala	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025. u %
	€	€	€		
Troškovi potrošnog materijala	18.301	27.265	30.000	1,10	90,88
Troškovi kancelarijskog materijala	4.331	7.212	8.500	1,18	84,85
Troškovi vode	14.845	12.428	15.000	1,21	82,85
Troškovi goriva i naftnih derivata	18.021	20.506	25.238	1,23	81,25
Troškovi električne energije	38.370	38.328	45.000	1,17	85,17
Ukupno:	93.868	105.740	123.738	1,17	85,45

Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja učestvuju 43,82 % u ukupnim troškovima. U odnosu na prethodnu godinu uvećani su za 4,27 %, dok za 3,53 % premasuju planirane troškove.

Troškovi neto zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda (1.668.295 €) odnose se na neto zarade zaposlenih u iznosu 1.317.305 €, trošak zimnice u iznosu od 85.498 €, troškovi naknada ugovora o djelu u iznosu 61.312 € i ostali lični rashodi 204.180 € koje čine: naknade odboru direktora u iznosu 69.201 € naknade revizorskom odboru u iznosu 1.200 €, troškovi po osnovu ugovora za dopunski rad 25.351 €, troškovi solidarne pomoći u slučaju smrti u iznosu 9.963 €, troškovi poklona po osnovu rođenja djeteta u iznosu 2.100 €, trošak jubilarnih nagrada u iznosu 6.967 € , trošak otpremnine u iznosu 10.923 €, trošak prevoza za zaposlene u iznosu od 30.941 €, troškovi naknada za korišćenje sopstvenih vozila u službene svrhe 15.216 €, troškovi naknada

fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora 5.888 €, putni troškovi zaposlenih u iznosu od 26.430 €.

U 2025. godini sve zarade su ukalkulisane i isplaćene. Zimnica je isplaćena u skladu sa Odlukom izvršnog direktora broj 0302-2411 od 20.10.2025. godine u visini od 80 % prosječne neto zarade u Društvu u 2024. godini.

Na dan 31.12.2025. godine bilo je 74 zaposlenih radnika. (2024 godine 72 zaposlenih).

U narednoj tabeli data je struktura troškova zarada.

Tabela 9. Pregled troškova zarada

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025. u %
Neto troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.481.572	1.668.295	1.597.627	1,13	104,42
Troškovi neto zarada, i neto naknada zarada	1.212.066	1.317.305	1.321.627	1,09	99,67
Troškovi autorskih honorara i ugovora o djelu	37.134	61.312	60.000	1,65	102,19
Troškovi ostalih naknada zarada i ličnih rashoda	164.737	204.180	130.000	1,24	157,06
Trošak zimnice	67.635	85.498	86.000	1,26	99,42
Troškovi poreza i doprinosa	173.702	192.525	192.000	110,84	100,27
Troškovi poreza i prireza na zarade	147.086	161.763	160.000	109,98	101,10
Troškovi poreza i prireza po ugovoru o djelu	26.616	30.762	32.000	115,58	96,13
Troškovi doprinosa za penzije	328.935	208.121	208.600	0,63	99,77
Troškovi doprinosa na teret zaposlenog - PIO	228.421	178.714	179.000	0,78	99,84
Troškovi doprinosa na teret poslodavca - PIO	72.872	-	-	-	-
Troškovi doprinosa	27.642	29.407	29.600	1,06	99,35
Troškovi doprinosa na teret zaposlenog - nezaposlenost	7.916	8.282	8.300	1,05	99,78
Troškovi doprinosa na teret poslodavca - nezaposlenost	7.916	8.282	8.300	1,05	99,78
Troškovi ostalih doprinosa	11.810	12.843	13.000	1,09	98,79
Ukupni troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.984.209	2.068.941	1.998.227	1,04	103,54

Ostali rashodi učestvuju 49,74 % u ukupnim troškovima i premašuju planirane troškove za 7 %.

Tabela 10. Ostali rashodi

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025 u %
	€	€	€		
Troškovi telefona i PTT usluga	9.093	9.438	10.000	1,04	94,38
Troškovi zakupa	4.590	6.342	6.500	1,38	97,56
Troškovi reklame, marketinga i sajмова	6.383	6.341	6.300	0,99	100,65
Troškovi učešća na konferencijama	10.000	14.000	10.000	1,40	140,00
Troškovi premija osiguranja	16.326	47.965	18.000	2,94	266,47
Troškovi održavanja	65.321	80.790	80.000	1,24	100,99
Troškovi članarina(CLIA,MEDCRUISE i sl)	38.883	43.950	43.000	1,13	102,21
Troškovi neproizvodnih usluga	79.930	75.561	75.000	0,95	100,75
Troškovi prevoza i ostalih transportnih usluga	267.980	466.180	500.000	1,74	93,24
Troškovi platnog prometa	13.387	13.165	13.000	0,98	101,27
Troškovi bankarskih usluga	9.836	8.431	8.000	0,86	105,39
Troškovi poreza na imovinu	21.903	21.643	20.000	0,99	108,22
Troškovi reprezentacije	15.233	22.816	15.000	1,50	152,10
Ostali nematerijalni troškovi	1.940	3.055	2.361	1,57	129,39
Troškovi amortizacije	805.611	1.074.729	1.100.000	1,33	97,70
Troškovi sponzorstva i donacija	120.200	224.802	250.000	1,87	89,92
Troškovi stipendija	10.800	20.400	12.300	1,89	165,85
Troškovi rezervisanja	17.084	35.345	20.000	2,07	176,72
Trošak varijabilne naknade	159.080	173.638	-	1,09	-
Ukupno:	1.673.581	2.348.589	2.189.461	1,40	107,27

Troškovi telefona i PTT usluga (9.438 €) se odnose na troškove poštanskih usluga (3.711 €) i troškove telefonskih usluga (5.727 €).

Troškovi zakupa (6.342 €) se odnose na troškove zakupa veza pilotine u Zelenici i Baošićima i zakup internet domena.

Trošak prevoza i ostalih transportnih usluga (466.180 €) se odnose na uslugu transfera putnika tender čamcima na relaciji plovni objekat – operativna obala.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine (901.020 €) se odnosi na amortizaciju Anex 1 Ugovora o prvenstvenoj koncesiji od 23.05.2024. godine.

Trošak amortizacije materijalne imovine (173.708 €) se odnosi na amortizaciju opreme i građevinskih objekata.

Troškovi rezervisanja (35.345 €) nastali su na osnovu izvršenog obračuna rezervacije za otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubuilarnih nagrada od strane ovlašćenog aktuara u skladu sa MRS 19 – Primanja zaposlenih.

Troškovi neproizvodnih usluga ostvareni su u iznosu od (75.561 €) i odnose se na: troškove održavanja prostora i čišćenja obale 30.639 €, troškove revizije finansijskih izveštaja 5.000 €, troškove advokatskih usluga 8.325 €, troškove konsalting usluga – pravna lica 16.891 €, troškove konsalting usluga – fizička lica 970 €, troškovi zdravstvenih usluga 111 €, troškovi obuke zaposlenih 5.024 €, i troškove taksi 8.601 €

Ostali nematerijalni troškovi (3.055 €) se odnose na: troškove radio frekvencija u iznosu 1.250 €, troškove carina 511 €, troškove notarsku usluga 319 € i troškove oglasa 975 €.

Trošak varijabilne naknade (173.638 €) odnosi se na trošak varijabilne naknade po osnovu Ugovora o prvenstvenoj koncesiji. Varijabilni dio koncesione naknade definisan je Ugovorom o prvenstvenoj koncesiji koji je Društvo zaključilo sa Vladom Crne Gore - Ministarstvom saobraćaja i pomorstva 2019. godine. Članom 6 ovog ugovora precizirano je da se varijabilni dio koncesione naknade obračunava u vrijednosti 5% od EBITDA.

Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih sredstava

Tabela 11. Rashodi po osnovu usklađivanja dug. finansijskih plasmana i potraživanja od kupaca

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025. u %
Rashodi po osnovu usklađivanja koncesija, dugoročnih finansijskih plasmana	11.650	9.481	-	0,81	-
Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti potraživanja od kupaca u inostranstvu	87.879	48.736	6.000	0,55	812,27
Ukupno	99.529	58.218	6.000	0,58	970,30

Rashodi po osnovu usklađivanja dug.finansijskih plasmana (9.481 €) nastali su kao posljedica umanjena vrijednosti HOV iz portfolija Društva na dan 31.12.2025. godine.

Troškovi otpisa potraživanja (48.736 €) se odnose na otpis potraživanja u skladu sa MSFI 9. Prilikom prelaska na primjenu MSFI 9, Društvo primjenjuje matricu rezervisanja koja se zasniva na istorijski dobijenoj stopi neizvršenja obaveza, koja predstavlja procjenu obezvrijeđenja potraživanja od kupaca u budućnosti.

Finansijski rashodi

Tabela 12. Finansijski rashodi

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025. u %
	€	€	€		
Rashodi po osnovu kamata	29.181,64	24.122	30.000	0,83	80,41
Ostali finansijski rashodi	254,15	27,07	-	0,11	-
Ukupno:	29.436	24.149	30.000	0,82	80,50

Rashodi po osnovu kamata (24.122 €) se odnose na dospjele kamate po osnovu kredita koje je Društvo dobilo od Investiciono Razvojnog Fonda za izgradnju II faze marine.

Ostali rashodi iz poslovanja

Tabela 13. Ostali rashodi iz poslovanja

	2024	2025	Plan 2025	Index 25/24	Učešće u planu 2025. u %
Rashodi po osnovu kazni za privredne prestepe i prekršaje	-	1000	-	-	-
Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja u zemlji	3.481,59	-	-	-	-
Rashodi iz ranijih godina	22.263	114.166	7.000	5,13	1630,95
Ukupno	25.745	115.166	7.000	4,47	1645,23

6.3. Poslovni rezultat

Ukupni prihodi su realizovani u iznosu od 6.921.046 € u odnosu na prošlu godinu uvećani su za 14,81 %.

Ukupni rashodi 2025. godini iznose 4.720.803 €, što je za 8 % više u odnosu na planirane troškove za 2025. godinu (4.354.426 €). Ukupni troškovi u 2025. godini su za 20,84 % veći u odnosu na prošlu godinu (3.906.367 €).

Bruto rezultat u 2025. godini je pozitivan i iznosi **2.200.243 €** i u odnosu na prošlu godinu je veći za 4 %. U poređenju sa planiranim poslovnim rezultatom za 2025. godinu (2.198.874 €) ostvaren je u iznosu od 100 %

U narednoj tabeli prikazani su podaci o iskazanom neto rezultatu

Tabela 14. Neto rezultat za 2025. i 2024. godinu.

R.B.	Opis	2025	2024
		(izraženo u eurima)	(izraženo u eurima)
1.	Ukupan prihod	6.921.046	6.028.011
2.	Prihodi od revalorizacionih rezervi	-	-
3.	Ukupni troškovi	4.720.803	3.906.366
4.	Rezultat prije oporezivanja	2.200.243	2.121.644
5.	Porez na dobit	301.321	291.381
6.	Odloženi poreski rashodi perioda	-5.952	-1.463
7.	Neto dobit /gubitak[4 – (5+6)]	1.904.875	1.831.727

Tekući porez na dobit iznosi 301.321 €, odloženi poreski prihod 5.952 eura, tako da je **neto dobit** na kraju 2025. godine iznosio **1.904.875 €**, što je u poređenju sa prošlom godinom manji rezultat za 3,99 %.

7. Bilans stanja

Tabela br. 15. Bilans stanja 01.01.2025-31.12.2025. godine

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A K T I V A				
0	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	1			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	2		10.513.140	11.500.563
1	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	3		5.690.646	6.587.868
10	1. Ulaganja u razvoj	4			
011 i	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	5		5.690.646	6.587.868
12	3. Goodwill	6			
016 i	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	7			
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	8		4.393.083	4.485.730
020 i	1. Zemljište i objekti	9		3.909.632	3.995.958
23	2. Postrojenja i oprema	10		414.015	444.864
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	11			
24	3.1. Investicione nekretnine	12			
021 i	3.2. Biološka sredstva	13			
026 i	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	14			
028 i	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	15		69.436	44.908
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	16		429.411	426.965
30,39,	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih	17		31	31

(dio9	lica				
33, (dio) 39 (dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	18			
31, (dio),32 /(dio) 39, (dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	19			
33(dio),039 (dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	20			
31(dio),032 (dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	21			
328 (dio), 034,035,03 6,039 (dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	22		429.380	426.934
38,039 (dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	23			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	24			
	D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	25		6.414.754	5.453.214
	I. ZALIHE (027 do 030)	26		192	7.825
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	27			
11	2. Nedovršena proizvodnja	28			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	29			
15	4. Dati avansi	30		192	7.825
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	31		1.182.915	1.823.896
202,203,20 29(dio)	1. Potraživanja od kupaca	32		1.095.043	1.682.304
200,209 (dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	33			
201,209 (dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	34			

	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	35		87.872	141.592
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	36			
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	37		13.691	112.596
21, 22 osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	38		74.182	28.996
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	39			
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	40			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	41			
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	42			
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	43		5.231.647	3.621.493
4	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	44			
28 osim 228	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45		22.425	33.638
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	46		16.950.321	16.987.415
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		9.247.405	8.188.586
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		3.312.370	3.312.370

31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
320	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		2.078.405	2.003.895
321	1. Zakonske rezerve	106			
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107		402.174	310.605
322 (dio),	3. Druge rezerve	108			
potr. saldo rač.331,332,333,334,335,,6 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		1.676.231	1.693.290
dugov. saldo rač. 331,332,333,334,335,,6i 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		3.856.630	2.872.321
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		1.934.696	1.023.535
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		1.921.934	1.848.786
350	3. Gubitak ranijih godina	114			
351	4. Gubitak tekuće godine	115			
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		5.483.265	6.558.961

	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		195.953	174.298
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		195.953	174.298
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40 sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121			
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		5.287.312	6.384.663
414,415	1. Dugoročni krediti	123		502.066	669.417
41 bez 414,415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		4.785.246	5.685.246
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		272.368	278.320
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126			
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		1.813.699	1.826.294
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		1.813.699	1.826.293
422, (dio) 423, (dio) 424, (dio) 425, i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			
422 (dio) 423 (dio),424 (dio),425 (dio), i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		197.351	191.526
430	3. Primitveni avansi, depoziti i kaucije	132		414	919

433, 434.440.44 9	4. Obaveze prema dobavljačima	133		185.234	48.812
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		1.430.700	1.585.036
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		1.129.379	1.293.459
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		0	197
47,48, osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140			
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		301.321	291.381
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490,491,49 4,495 (dio), 496,497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		133.583	135.254
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		16.950.321	16.987.415

U skladu sa propisanom procedurom priprema bilansa i svođenje stanja u Društvu počinje popisom imovine, obaveza i potraživanja na dan 31.12.2025. godine. Proces svođenja stvarnog stanja je objelodanjen u elaboratu o popisu „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor. U elaboratu o popisu izvršeno je usklađivanje prometa i stanja glavne knjige sa dnevnikom i pomoćnim knjigama prije sastavljanja finansijskih iskaza.

Usklađivanje međusobnih finansijskih plasmana i potraživanja sa dužnicima i obaveza sa povjeriocima, vrši se najmanje dva puta godišnje sa stanjem na dan 31. septembar i 31. decembar, dostavljanjem u pisanom obliku izvoda otvorenih stavki, finansijskih plasmana i potraživanja na taj dan. Računovodstvo je arhiviralo potpisane i ovjerene izvode otvorenih stavki kao dokaz usaglašavanja sa povjeriocima.

7.1 Aktiva

U toku 2025. godine promjene na nematerijalnim ulaganjima su:

Tabela br. 16. Nematerijalna ulaganja

	Računarski softer	Koncesije	Ukupno
	€	€	€
Nabavna vrijednost			
Stanje 1.01.2025. godine	7.012	8.481.284	8.488.296
Nabavka	4.220	-	4.220
Stanje 31. decembra 2025. godine	11.232	8.481.284	8.492.516
Ispravka vrijednosti			
Stanje 1.01.2025. godine	4.390	1.896.038	1.900.428
Amortizacija za 2025. godinu	1.443	900.000	901.443
Rashod			
Stanje 31. decembra 2025. godine	5.832	2.796.038	2.801.870
Sadašnja vrijednost 31.12.2025. godine	5.400	5.685.246	5.690.646

Ugovor o prvenstvenoj koncesiji Društvo je zaključilo sa Vladom Crne Gore - Ministarstvom saobraćaja i pomorstva 25.03.2019, godine na period od 12 godina. Ovim ugovorom Društvu je dato pravo na prvenstvenu koncesiju za obavljanje djelatnosti lučkih usluga shodno Zakonu o lukama ("Sl. list CG", br. 051/08... 027/13). Lučke usluge koje Društvo može obavljati shodno zaključenom Ugovoru obuhvataju: usluge sidrenja brodova i jahti, privez i odvez kruzera i jahti u zoni sidrišta, transfer putnika tender čamcima, snabdijevanje brodova vodom i ostalim potrepštinama kao i ostale usluge definisane Ugovorom.

Dana 23.05.2024. godine, Društvo je potpisalo Anex Ugovor o Prvenstvenoj Koncesiji za privredno korišćenje luke. Predmet anexa predstavlja između gore navedenih usluga i obavljanje lučke usluge - lučke pilotaže na području luke Kotor i pilotaže plovnog objekta u Bokokotorskom zalivu od spoljne i unutrašnje pilotske stanice na ulazu u Bokokotorski zaliv do luke Kotor ili do akvatorijuma koji luka Kotor koristi za potrebe sidrišta, a preporučen je od

Lučke kapetanije. Ovim Anexom je povećana vrijednost koncesije, kao i rok trajanja ugovora (2032. godine). Godišnja fiksna naknada iznosi 900.000 €.

Nekretnine postrojenja i oprema

Promjene na nekretninama i opremi su prikazane u sljedećoj tabeli:

Tabela br. 17. Nekretnine postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinsk i objekti	Oprema	Postrojenja u pripremi	Ukupno
	€	€	€	€	€
Nabavna vrijednost					
Stanje 1.01.2025. godine	127.680	4.220.855	782.484	44.908	5.175.927
Nabavka			58.182	84.980	143.162
Prenos			(1.950)	(60.452)	(62.402)
Stanje 31. decembra 2025. godine	127.680	4.220.855	838.716	69.436	5.256.687
Ispravka vrijednosti					
Stanje 1.01.2025. godine	-	352.577	337.620	-	690.197
Amortizacija za 2025. godinu	-	86.326	87.081	-	173.407
Stanje 31. decembra 2025. godine	-	438.903	424.701	-	863.604
Sadašnja vrijednost 31.12.2025. godine	127.680	3.781.952	414.015	69.436	4.393.083

Uvećanje vrijednosti opreme (58.182 €) odnosi se na nabavku kamera, električnih vozila, kompjuterske opreme, klima i invalidskih kolica.

Postrojenja u pripremi (69.436 €) se odnose na projekat pilona, koji je predviđen u investicionim aktivnostima u okviru ugovora o prvenstvenoj koncesiji, nabavka kontejnera i kompjutera.

Obračun amortizacije u 2025. godini iznosio je 863.604 €.

Elaborat o popisu je usvojen Odlukom odbora direktora broj : 0302-264 od 27.02.2026. godine.

Društvo raspolaže sledećim nepokretnostima:

- List nepokretnosti broj 67 KO Kotor I na kat. parceli broj 28/1 upisan je objekat jednospratna zgrada - Lučki terminal, ukupne bruto površine 437 m².
- List nepokretnosti broj 266 KO Kotor II na kat. parceli broj 74/1 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 37m².

- List nepokretnost broj 75 KO Kotor I na kat. parceli 4/2 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 42m². Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.
- List nepokretnosti broj 65 KO Kotor I na kat. parceli 5/1 upisana je svojina u korist Društva - Upravna zgrada u ukupnoj bruto površini 428 m². Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.

Društvo izdaje sledeće prostore:

- kancelarija površine 17,22 m² u zgradi lučkog terminala Društvo izdaje "Kotor Mar" d.o.o. Kotor. Iznos mjesečne zakupnine iznosi 100 € sa uračunatim režijskim troškovima,
- kancelarije u zgradi lučkog terminala, kancelarija u prizemlju broj 1,4,5,7 i 8 i kancelarija na prvom spratu broj 2,3,4,5 i 6 koje Društvo daje na korišćenje MUP-u Crne Gore za potrebe granične službe na području MPPG bez naknade. Režijske troškove snosi korisnik prostora,
- poslovni prostor površine 37 m² u Starom gradu, od decembra 2018. godine koristi Pomorski muzej Kotor bez naknade, a s druge strane Društvo koristi prostorije ustupljene od strane Centra za kulturu Kotor bez naknade.
- poslovni prostor površine 5,6m² u zgradi Lučkog terminala, od januara 2019.godine koristi Turistička Organizacija Kotor bez naknade.

Učešća u kapitalu

Učešća u kapitalu u iznosu 31 € (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 31 €) se odnose na učešća Društva u kapitalu:

- „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor u iznosu 30 € - 30 % kapitala i
- „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor u iznosu 1 € - 100 % kapitala.

Društvo „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor je u većinskom vlasništvu Društva „Kotor Open tour“ (60 % udijela u pomenutom Društvu) , dok ostalih 10 % kapitala ima Društvo „Carrocerias Ayats SA“

Ostali dugoročni finansijski plasmani

Ostali dugoročni finansijski plasmani u ukupnom iznosu 426.934 € (stanje na dan 31.12.2023. godine iznosi 604.874 €) se odnose na:

Tabela br. 18. Dugoročni finansijski plsmani

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Stambeni krediti	45.425	54.787
Druge HOV raspoložive za prodaju	383.955	372.147
Ukupno:	<u>429.380</u>	<u>426.934</u>

Stambeni krediti (45.424 €) se odnose na kredite date zaposlenima za rješavanje stambenih pitanja za 8 zaposlenih. Krediti su dati na 20 godina a kamata je obračunata za kredite dodijeljene tokom 2014. i 2015. godine u visini 2 %. Tokom 2025. godine nije bilo dodjele novih kredita.

HOV raspoložive za prodaju (383.955 €) odnose se na investiciju Društva u državne obveznice Vlade Crne Gore. Obveznice su oročene sa rokom dospijeća 16.12.2027. godine po stopi prinosa od 6,342 %. Nominalna vrijednost obveznica je 390.000 eura.

Zalihe i dati avansi

Tabela br .19. Zalihe i dati avansi

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Dati avansi	192	7.825
Ukupno zalihe	<u>192</u>	<u>7.825</u>

Potraživanja

Tabela broj. 20. Potraživanja

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Potraživanja od kupaca	1.171.624	1.691.382
Sumnjiva i sporna potraživanja	118.453	137.219
Ispravka vrijednosti od kupaca	(195.033)	(58.416)
Potraživanja za kamatu	-	11.212
Potraživanja od Fonda za refundaciju bolovanja		1.024
Potraživanja po osnovu projekta Danova	64.183	1
Potraživanja po osnovu projekta Eco Searoutes	9.999	6.633

Ostala potraživanja od zaposlenih	-	127
Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	13.691	112.596
Potraživanja od državnih organa		-
Ukupno:	1.182.915	1.823.896

Redovna potraživanja od kupaca (1.171.624 €) odnose se na:

- „Allegra Montenegro“ - Bar u iznosu 811.174 €
- „Opus Private Limited“ - Bijela u iznosu 176.055 €,
- „Neword“ u iznosu 68.921 €,
- „BCM Group“ u iznosu 47.208 €
- ostali u ukupnom u iznosu 68.266 €.

Na osnovu dobijenih IOS-a, stanje sa kupcima je usaglašeno.

Tokom 2025. godine je izvršena ispravka vrijednosti potraživanja u skladu sa MSFI 9.

Stanje ispravke vrijednosti potraživanja na osnovu MRS 9 je iznosila 195.033 €. Prilikom prelaska na primjeni MSFI 9, Društvo primjenjuje matricu rezervisanja koja je zasnovana na istorijski dobijenoj stopi neizvršenja obaveza, koja predstavlja procjenu obezvrijeđenja potraživanja od kupaca u budućnosti.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Tabela br. 21. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Žiro-računi	3.121.824	3.440.205
Izdvojena novčana sredstva-Stambeni Fond	593.270	532.263
Devizni računi	1.516.554	181.288
Ukupno:	<u>5.231.647</u>	<u>3.621.493</u>

“Luka Kotor” a.d. Kotor poslovanje obavlja preko Prve banke CG a.d. Podgorica, Crnogorske komercijalne banke a.d. Podgorica, NLB banke a.d. Podgorica i Hipotekarne banke a.d. Podgorica.

Aktivna vremenska razgraničenja

Aktivna vremenska razgraničenja (22.425 €) se odnose na potraživanja po osnovu kamata od investiranja u Državne obveznice za budući period.

7.2 Pasiva

Kapital:

Akcijski kapital Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.312.370 € (stanje na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.312.370 €). Kapital je usklađen sa podacima u Statutu Društva, CRPS-u i Centralnom klirinškom depozitarnom društvu (CKDD).

Ukupan broj akcija iznosio je 1.378.259.

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €.

Ukupan broj akcionara iznosio je 63.

Rezerve

Rezerve su formirane u visini 10% ukupnog kapitala Društva na osnovu Statuta i odluka Skupština akcionara u ranijim godinama i na 31.12.2025. godine iznose 402.174 € (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 310.605 €).

Revalorizacione rezerve

Pozitivne revalorizacione rezerve iznose 1.676.231 €. (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 1.693.290 €).

Tokom 2025. godine izvršeno je umanjeње revalorizacionih rezervi u iznosu od 17.059 €, prenosom na zadržanu dobit.

Neto rezultat

Poslovnu 2025. godinu Društvo je završilo sa dobitkom u iznosu 1.904.875 €. (2024. godine dobit 1.831.727 €). Tokom 2025. godine izvršena je raspodjela dobiti za 2024. godinu po odluci Skupštine akcionara broj 0101-1603/4 u iznosu od 846.056 €. Ukupna neraspoređena dobit ma 31.12.2025. godine iznosi 3.856.630 €.

Dugoročna rezervisanja

Dugoročna rezervisanja u iznosu od 195.953 € (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 174.298 €) se odnose na rezervisanje po MRS 19 - Naknade zaposlenima, koju je izvršio aktuar na dan 31.12.2022. godine i to:

- otpremnine u iznosu 125.240 € i
- jubilarne nagrade u iznosu 70.713 €.

U toku 2025. godine, izvršena je isplata jubilarnih nagrada 7 zaposlenih. Za taj iznos su umanjena dugoročna rezervisanja za jubilarne nagrade .

OBAVEZE

Obaveze iz poslovanja

Tabela 22. Pregled obaveza iz poslovanja

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Obaveze prema dobavljačima	11.596	48.812
Obaveze za varijabilnu koncesionu naknadu	173.638	159.080
Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije	1.081.507	1.081.507
Ostale obaveze iz poslovanja	47.872	53.070
Obaveze za primljene avanse	414	919
Kratkoročne obaveze po osnovu kredita	197.351	191.526
Obaveze po osnovu poreza na dobiti	301.321	291.381
Ukupno:	<u>1.813.699</u>	<u>1.826.294</u>

Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije se odnose na tekuće dospjeće u 2025. godini u iznosu od 900.000 €, kao i dospjele obaveze za 2021. godinu, po osnovu koncesionog ugovora koji je bio važeći u tom periodu i iznosile su 181.507 €.

Ostale obaveze u ukupnom iznosu 47.872 € se odnose na ostale obaveze iz poslovanja i odnose se na obaveze po osnovu korišćenja obale za III kvartal 2021.godine, koja su zadužena rješenjem UPSUL-a br.012/21-05/3-624/2 od 21.10.2021.godine i rezervisanja obaveza po osnovu upotrebe obale za IV kvartal 2021.godine, na osnovu obračuna dobijenog iz Komercijalne

službe. Imajući u vidu da je protiv predmetnog rješenja uložena žalba, navedeni iznosi će biti korigovani u zavisnosti od okončanja postupka.

Na osnovu dobijenih IOS-a , stanje sa dobavljačima je usaglašeno.

Ostale dugoročne obaveze

Tabela 23. Ostale dugoročne obaveze

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	€	€
Dugoročni krediti	502.066	699.417
Ostale dugoročne obaveze	4.785.246	5.685.246
Ukupno:	<u>5.287.312</u>	<u>6.384.663</u>

Dana 26.05.2022. godine, Društvo je potpisalo ugovor o kreditu sa Investiciono-Razvojnim Fondom na osnovu odluke odbora direktora broj 0202-1399 od 24.05.2022. godine.

Dobijeno je kreditno zaduženje od 1.000.000 € i isto je namjenjeno za izgradnju i opremanje II faze marine u luci Kotor. Rok otplate kredita je 60 mjeseci, ne uključujući grejs period. Grejs period traje 24 mjeseca i ugovorena kamata od 3% će se obračunavati i plaćati mjesečno.

Obaveze po osnovu ovog kredita (502.066 €) se odnose na period zaduženja od 2027. godine do isteka ugovora o kreditu, dok su obaveze za 2026. godinu reklasifikovane na kratkoročne obaveze.

Ostale dugoročne obaveze (4.785.246 €) odnose se na obaveze za fiksnu koncesionu naknadu po osnovu Anex Ugovora o prvestvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor koje je Društvo zaključilo sa Vladom Crne Gore, dana 23.05.2024. godine. Ovim ugovorom Društvo je sem koncesionog područja dobilo na korišćenje usluge lučke pilotaže. Godišnja fiksna naknada iznosi 900.000 €, i trajanje ugovora se produžava za 13 mjeseci, u odnosu na prvobitan ugovor.

Dugoročne obaveze se odnose na period od 2027. godine do kraja ugovornog perioda, dok su za 2026. godinu obaveze po ovom osnovu reklasifikovane kao kratkoročne obaveze (Napomena 29).

Odložene poreske obaveze

Odložene poreske obaveze na dan 31.12.2025. godine iznose 272.368 € (2024. godine poreska sredstva u iznosu 278.320 €) . Odloženi porez je nastao kao razlika obračuna sadašnje vrijednosti

materijalne i nematerijalne imovine u računovodstvene i poreske svrhe - primjenom stopa po osnovu promjene Zakona o porezu na dobit pravnih lica (član.28).

Pasivna vremenska razgraničenja

Pasivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu 133.583 € (stanje na 31.12.2024. godine iznosi 135.254 €) se odnose razgraničenje prihoda po osnovu potraživanja na unapred fakturisana potraživanja za 2025. godinu, kao i razgraničenje kamate po osnovu oročenih obveznica.

Obaveze po osnovu poreza na dobit

U skladu sa primjenom poreskih propisa vezanih za Zakon o porezu na dobit pravnih lica Društvo je sačinilo Prijavu poreza na dobit u kojoj su iskazani sledeći podaci:

Tabela br. 24. Obaveze po osnovu poreza na dobit

Opis	Iznos (€)
Dobit poslovne godine	2.200.243
Troškovi amortizacije iskazani u Bilansu uspeha	1.074.729
Troškovi amortizacije koji se priznaju u poreske svrhe	1.034.933
Novčane kazne i penali	1.000
Izdaci za humanitarne,sportske i svrhe zaštite životne sredine iznad 3,5 % ukupnog prihoda	2.000
Članarine komorama, savezima	37.029
Otpisana potraživanja	48.736
Oporeziva dobit	2.328.804
Iznos gubitka u poreskoj prijavi iz prethodnih godina	-
Poreska osnovica	2.328.804
Iznos poreza	301.321

8. Plan bezbjednosti

U periodu januar-decembar 2025. godine Luku Kotor je posjetilo 483 kruzera sa ukupno 580 411 putnika kao i 1.075 jahti sa 3.668 putnika. Potpisane su Deklaracija o bezbjednosti sa ukupono

60 kruzera koji posjećuju našu luku. Važno je napomenuti da u ovom period u Društvu se nije desio nikakav incident, tako da možemo konstatovati da je što se tiče reda, bezbjednosti i sigurnosti plovila i putnika u datom periodu sve proteklo na zavidnom nivou.

U skladu sa Zakonom o bezbjednosnoj zaštiti brodova i luka Međunarodnog pravilnika o bezbjednosti brodova i lučkih prostora (ISPS Pravilnik). Društvo je uspješno prošla godišnju kontrolu Ministarstva 17.03.2025. godine u vezi Izjave o usklađenosti luke sa bezbjednosnim zahtjevima.

Planirane aktivnosti za 2026. godinu

Imajući u vidu sledećih okolnosti:

- Uvedene su stražarske patrole u Marini i Parku (kada imamo slobodnog zaštitara);
- Ispunjenje neophodnih tačaka iz Revizije plana obavezno šticećenih objekata;
- Povećava se broj kruzera - samim tim povećava se i bezbjednosna i sigurnosna prijetnja;
- Povećava se broj putnika - samim tim povećava se i bezbjednosna i sigurnosna prijetnja.

POTREBNO je sledeće:

- Neophodno je zadržati i unaprijediti stepen bezbjednosti i sigurnosti kao i u prethodnim godinama.
- Povećati broj izvršilaca za sezonu sa trenutno 9 na 12 zaštitara imovine i lica. U II kvartalu povećati broj za dva, a treći kvartal dočekati sa još tri. U I i II smjeni bi radili po dva zaštitara na kapiji i dva zaštitara bi vršili patroliranje i eventualno bila pomoć ljudima na kapiji.
- Izvršiti promjenu postojećih NVR sa novim unaprijedenih karakteristika.
- Parcijalno zamjeniti postojeće stare kamere sa novim, većih rezolucija.

Informacija o postupcima i primjeni plana zaštite i spašavanja od požara u Luci Kotor

Društvo je shodno Planu zaštite i spašavanja od požara, ažurirala timove za gašenje i evakuaciju od požara sa imenima i licima odgovornim za pomenuti postupak. Preduzeće raspolaže sa spoljnom i unutrašnjom hidrantskom mrežom na način da dovoljno zaštiti od požara sve prostore za čiju je zaštitu namijenjena. Takođe po Planu zaštite ispravili smo nedostatak pp aparata u Parku slobode sa još 4 aparata S-9 i dva nadzemna hidranta.

Takođe, raspolaže sa ručnim i pokretnim aparatima oznake „S“ i „CO2“ predviđenih za gašenje početnih požara, u zavisnosti od klase požara. I na kraju ručni i optički javljači požara koji su izvedeni u hodnicima, stepenistima i kancelarijama, a povezani su sa PP centralom koja putem alarma signalizuje nastanak požara. Ispitivanje hidranata i vatrogasnih aparata izvršeno je u

Luci Kotor od strane službe zaštite i spašavanja 06.12.2025. godine i ovaj atest je važeći sledećih 6 meseci.

Kad je u pitanju marinski dio Društva i novoipostavljeni pontonski gatovi, uradjen je Plan PPZ zaštite koji pokriva pontone i valobran. Plan smo na odobrenje dobili 26.08.2024. godine od strane Ministarstva unutrašnjih poslova.

Takodje, shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju Crne Gore (sl 15/2016), u obavezi smo jednom godišnje da obavimo PP vježbu sa kojom bi zaposlene, a posebno imenovane timove upoznali sa teorijskim i praktičnim mjerama i opasnostima od požara, kao i sredstvima za njihovo gašenje. Prisustvom na vježbama zaposleni stiču pravo na dobijanje uvjerenja neophodnog za obavljanje svoje djelatnosti. Jednu ovakvu vježbu smo imali zajedno u saradnji sa Službom zaštite i spašavanja 15.05.2025. godine.

Sluzba zaštite i spašavanja posjeduje specijalno vozilo za gašenje požara na većim visinama dobijeno iz donacije koje je potrebno dodatno servisirati, i u tome im finansijski pomoći, kako bi bilo funkcionalno i neophodno u slučaju bilo kakvog incidenta. Ovo vozilo sa ispruženom granom i visinom mlaza vode može gasiti kruzere i na visini preko 30 m. Ovdje treba napomenuti da zaposleni moraju da znaju način upotrebe vatrogasnih sredstava, posebno zaposleni u unutrašnjoj službi zaštite i marinskog dijela Društva. Posebno je bitno reagovati na vrijeme, obavijestiti službu zaštite i spašavanja Kotor, koja po proceduri u Luku Kotor dolazi za nepunih 4 minuta od momenta javljanja. Obuku zaposlenih od strane Službe zaštite i spašavanja Kotor dio zaposlenih u marinskom i lučkom sektoru je imao 14.04.2025. godine.

9. Sudski sporovi na dan 31.12.2025. godine

U nastavku je informacija po pojedinačnim predmetima u kojim se „Luka Kotor“ A.D. Kotor javlja kao stanka u postupku zaključno sa 31.12.2025.godine :

1. Presudom **Privrednog suda CG** u predmetu **P.br.1052/19** od 18.03.2020.godine, obavezan je tuženi Smiljan Samardžić iz Kotora, vlasnik m/y PRIMORKA, da tužiocu „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime duga za pružene lučke usluge, za period od 15.07.2013.godine pa do 02.09.2016.godine isplati iznos od **36.301,54 €** sa zakonskom zateznom kamatom počev od 02.09.2016.godine pa do konačne isplate. Navedena presuda je pravnosnažna i po istoj je započet postupak prinudne naplate pred Javnim izvršiteljem Vladanom Vujovićem iz Kotora u predmetu **posl.br. I 1784/20**, kojim su blokirani svi bankovni računi dužnika.
2. Pred **Privrednim sudom CG** vodi se parnični **P.br.451/20** po tužbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tuženog Smiljana Samardžića, radi isplate duga po osnovu pruženih lučkih usluga za period 15.09.2017.godine do 15.09.2018.godine m/y PRIMORKA u vlasništvu

tuženog, u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 15.09.2018.godine. Dana 17.12.2020.godine donesena je presuda kojom je usvojen tužbeni zahtjev i obavezan tuženi da tužiocu na ime pruženih lučkih usluga za period od 15.09.2017.g do 15.09.2018.g. plati dug u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 21.10.2020.g. do isplate i troškove postupka u iznosu od 750,00 €, sve u roku od 8 dana po pravnosnažnosti presude. Zahtjev tužioca u dijelu zakonske zatezne kamate za period od 15.09.2018.g do 21.10.2020.g je odbijen. Nakon podnesene žalbe od strane tuženog presuda je dana 09.02.2021.godine potvrđena presudom Apelacionog suda CG Pž.br.117/2021. Navedeni iznos od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom od 21.11.2020.godine pa do konačne isplate i pratećim troškovima postupka se nalazi u izvršnom postupku po Rješenju **I.br.1536/2021 od 12.04.2021.godine** Javnog izvršitelja Vladimira Vujotića.

3. Pred **Privrednim sudom CG** vodi se parnični **P.br.304/21** po tužbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tuženog Smiljana Samardžića, radi isplate duga po osnovu pruženih lučkih usluga za period od 01.01.2019.g. do 15.08.2019.g za m/y PRIMORKA u vlasništvu tuženog, u iznosu od 8.535,39 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 22.04.2021.godine. Dana 14.06.2021.godine donijeta je presuda zbog propuštanja kojom je tužilji dosuđen prednje navedeni iznos. Postupak je pravnosnažno okončan.
4. Pred **Osnovnim sudom u Kotoru** vodi se parnični postupak poslovne oznake **P.br.1318/2022** po tužbi tužioca Sindikalna organizacija „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor radi poništaja Odluke Odbora direktora o otkazu Kolektivnog ugovora za zaposlene u „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj 0202-1737 od 13.06.2022.godine. Prvostepenom presudom je odbijen tužbeni zahtjev Sindikalne organizacije. U postupku po žalbi Viši sud u Podgorici je rješenjem Gž.br.3241/23 od 06.09.2024.godine ukinuo Presudu Osnovnog suda u Kotoru P.br.1318/22 i predmet vratio na ponovno odlučivanje. U ponovljenom postupku Osnovni sud u Kotoru je presudom P.br.1850/24 od 06.12.2024.godine usvojio tužbeni zahtjev Sindikalne organizacije „Luka Kotor“ A.D. Kotor i poništio Odluku Odbora direktora broj 0202-1737 od 13.06.2022.godine. Na navedenu presudu je uložena žalba Višem sudu u Podgorici. Čeka se odluka Višeg suda po žalbi.
5. Pred **Upavnim sudom Crne Gore** vodi se postupak **U.br. 2938/22** po tužbi Tužioca „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv Ministarstva kapitalnih investicija radi poništaja Rješenja Up. II broj: 10-345/21-116/3 od 28.03.2022.godine. Navedenim rješenjem je poništeno Rješenje ovog Ministarstva broj Up. II broj: 10-345/21-116/2 od 11.10.2021.godine kojim je usvojena žalba „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv Rješenja Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama broj 012/20-05/3-1868/1 od 31.08.2021.godine o utvrđivanju iznosa fiksne koncesione naknade za 2020.godinu i

navedeno da se obveznik – koncesionar, oslobađa plaćanja koncesione naknade – lučke pilotaže od momenta zaključenja Ugovora o koncesiji do prestanka važenja Naredbe o zabrani uplovljenja kruzera u luku Kotor i odlaže izmirivanje obaveza plaćanja koncesione naknade za 2021.godinu uz izmjene Ugovora i potpisivanje Aneksa ugovora. Istim rješenjem je navedeno da se koncesionar oslobađa plaćanja i prvenstvene koncesione naknade za period važenja Naredbe o zabrani uplovljenja kruzera u luku Kotor i da se istovremeno odloži plaćanje navedene naknade za 2021.godinu. Upravni sud je dana 12.05.2025.g donio presudu kojom je usvojena tužba tužioca i poništeno Rješenje Ministarstva kapitalnih investicija Up. II broj 10-345/21-116/3 od 28.03.2022.g.

6. Pred *Osnovnim sudom u Kotoru* vodi se parnični postupak poslovne oznake *P.br.1845/22* po tužbi tužilje Snežane Jonice protiv tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor radi poništaja Rješenja „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj 0302-3626 od 29.11.2022.godine kojim je otkazan Ugovor o radu tužilje broj 0306-2193 od 29.11.2017.godine i naknade štete zbog neisplaćene zarade u mjesečnom iznosu od 1.644,52 € za period trajanja postupka. Prvostepenom presudom je usvojen tužbeni zahtjev tužilje, poništeno rješenje o otkazu ugovora o radu i naloženo da se tužilja vrati na posao. Protiv predmetne presude je uložena žalba. Viši sud u Podgorici je dana 12.09.2023.godine usvojio žalbu težene „Luka Kotor“ A.D. Kotor, ukinuo presudu Osnovnog suda u Kotoru i naložio ponavljanje postupka u ovoj pravnoj stvari. U ponovljenom postupku sud je ponovo donio djelimičnu presudu kojom usvaja tužbeni zahtjev tužilje. Po žalbi „Luka Kotor“, Viši sud u Podgorici je presudom Gž.br.231/24 od 17.05.2024.godine usvojio žalbu Tužene, preinačio djelimičnu presudu Osnovnog suda u Kotoru i odbio tužbeni zahtjev kao neosnovan. Tužilja je uložila reviziju Vrhovnom sudu, koji je presudom Rev.br.552/24 od 27.05.2025.g. usvojio reviziju i preinačio presudu Višeg suda u Podgorici Gž.br.231/24 od 17.05.2024.g. u dijelu kojim je odbijen zahtjev za poništaj, kao nezakonitog rješenja o otkazu ugovora o radu tužilje br.0302-3626 od 29.11.2022.g., tako što je odbijena žalba tužene, kao neosnovana i potvrđena djelimična presuda Osnovnog suda u Kotoru P.br.1845/22 od 16.11.2023.g. Pored navedenog tužena je obavezana da vrati tužilju na rad i rasporedi na poslove i radne zadatke koji odgovaraju stepenu njene stručne spreme i iskustvu stečenim radom u roku od 8 dana od dana prijema presude. Protiv presude Vrhovnog suda tužena je uložila ustavnu žalbu Ustavnom sudu Crne Gore zbog povrede prava na pravično suđenje. Postupak je u toku.
7. Pred *Osnovnim sudom u Kotoru* vodi se parnični postupak *P.br.1730/23* po tužbi tužioca „Parus M“ protiv „Luka Kotor“ A.D. Kotor, radi smetanja državine veza tužioca. Postupak se nalazi u prekidu. Na rješenje o prekidu postupka je tužilac podnio žalbu i o istoj se odlučuje pred Višim sudom u Podgorici. Viši sud je usvojio žalbu i predmet ustupio Privrednom sudu u Podgorici.

8. Pred *Osnovnim sudom na Cetinju* vodi se parnični postupka *P.br.270/24* po tužbi tužioca „Parus M“ protiv „Luka Kotor“ A.D. Kotor radi naknade štete zbog oštećenja plovila Virtus. Postupak je u toku.
9. Pred *Osnovnim sudom u Kotoru* vodi se parnični postupak *P.br.1663/24* po tužbi tužioca zaposlenog Igora Lazarevića protiv “Luka Kotor” A.D. Kotor radi:
 - Isplate razlike od isplaćene do pripadajuće (neisplaćene) zarade za radon mjesto “voditelj čamca” za period 01.03.2016.g do 21.06.2018.g;
 - Isplate razlike od isplaćene do pripadajuće (neisplaćene) zarade po osnovu prekovremenog rada za mjesec maj, jun, jul, avgust, septembar i oktobar 2023.godine;
 - Isplate razlike od isplaćene do pripadajuće (neisplaćene) zarade od 01.06.2020.g do 01.07.2021.g. (koja je umanjivana za 20% zbog pandemije Korona virusa), kao za period 01.07.2021.g do 21.06.2022.g (koja je umanjivana za 40% zbog pandemije Korona virusa).

Nakon sprovedenog postupka mirnog rješenja spora, tužilac je odlučio da ne prihvati ponudeno poravnanje, već je postupak obustavljen i nastavljen kao parnični u navedenom predmetu. Postupak je u toku.

10. Pred *Privrednim sudom u Podgorici* pokrenut je parnični postupak u predmetu *P.br.543/23* po tužbi tužioca “Boka Pilot & Tug boat services” d.o.o. Bijela protiv tuženih Države Crne Gore i “Luka Kotor” A.D. Kotor radi naknade štete zbog izgubljene dobiti nastale nevršenjem djelatnosti lučke pilotaže u luci Kotor i pilotaže u Bokokotorskom zalivu za priod 15.04.2022.g do 01.09.2023.g.. Vrijednost spora je opredijeljena na iznos od 100.000,00€. Odgovor na tužbu je poslat Privrednom sudu 16.12.2024.godine. Postupak u toku.
11. Pred *Privrednim sudom u Podgorici* pokrenut je parnični postupak u predmetu *P.br.223/2024* po tužbi tužioca “Boka Pilot & Tug boat services” d.o.o. Bijela protiv tuženih Države Crne Gore i “Luka Kotor” A.D. Kotor radi utvrđivanja ništavosti Odluke o dodjeli prvenstvene koncesije “Luka Kotor” A.D. Kotor broj 07-6244 od 27.12.2018.g. i Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor od 25.03.2019.g. Postupak u toku.
12. Pred *Upravnim sudom Crne Gore* pokrenut je postupak *U.br. 5074/2025* po tužbi “Luka Kotor” A.D. Kotor protiv Komisije za koncesije Vlade Crne Gore radi poništaja Rješenja broj 01/79 od 10.07.2025.g. kojim je usvojen prigovor privrednog društva “Boka Pilot & Tug boat services” d.o.o. Bijela i poništena Rang lista ponuđača broj 01-804 od 16.11.2018.g. donijeta od strane Tenderske komisije za sprovođenje postupka koncesije

za pružanje lučke usluge – lučke pilotaže u luci Kotor i Bokokotorskom zalivu, po Javnom pozivu broj 01-314 od 18.04.2018.g. i predmet vražen tenderskoj komisiji na ponovni postupak i odlučivanje. Postupak je u toku.

13. Dana 17.02.2023.godine pokrenut je postupak izvršenja protiv privrednog društva „Allegra-Montenegro“ d.o.o. Bar na osnovu vjerodostojnih isprava povodom izvršenih usluga brodarima koje zastupa na iznos potraživanja od 135.341,96 €. Javni izvršitelj donio je rješenje o izvršenju Iv. Br.217/23 dana 27.02.2023.godine, kao i ispravku i dopunu rješenja o izvršenju Iv.br.217/23 od 10.03.2023.godine. Nakon uloženog prigovora od strane Izvršnog dužnika, Privredni sud u Podgorici donio je rješenje IP 215/23 od 25.04.2023.godine, kojim je usvojio prigovor Izvršnog dužnika i spise predmeta zaveo u upisnik „P“. Postupak parnice je u toku u predmetu P.br.332/23. Izvršni dužnik je platio kompletan iznos duga, a za iznose troškova postupka i troškova zatezne kamete u ukupnom iznosu od 4.500,00 € zaključeno je poravnanje pred medijatorom u predmetu CM-208/24/IK dana 27.12.2024.godine, koje je potvrđeno pred Privrednim sudom na ročištu održanom dana 06.02.2025.g. Cjelokupno potraživanje je izmireno.
14. U kontinuitetu se pokreću izvršni postupci protiv dužnika „Allegra – Montenegro“ d.o.o. Bar. Tako su nakon prednje opisanog pokrenuti i donesena rješenja o izvršenju u sledećim predmetima: *Iv br. 1832/23* od 21.11.2023.g na iznos od 93.402,01 € od kojih je na dan sačinjavanja izvještaja potraživanje izmireno u cjelosti, a po prigovoru se predmet nalazio pred Privrednim sudom zbog *P.br.103/24* u odnosu na potraživanja koja se odnose na troškove postupka i zakonskih zateznih kamata na glavnici duga. Sudsko poravnanje je zaključeno na iznos od 2.736,95€, koje je u cjelini izmireno; *Iv. br.4848/23* od 22.12.2023.godine na iznos od 466.431,14€ od kojih je na dan sačinjavanja izvještaja dug izmiren, a po prigovoru se nalazi pred Privrednim sudom zbog potraživanja koja se odnose na troškove postupka i zakonskih zateznih kamata na glavnici duga. Predmet prešao u *P.br.205/24*, a ročište zakazano za 03.02.2026.g.; *Iv.br.275/24* od 24.02.2024.godine na iznos od 281.986,07 € od kojih je dug na dan sačinjavanja izvještaja izmiren u cjelosti, a po prigovoru se nalazi pred Privrednim sudom zbog potraživanja koja se odnose na troškove postupka i zakonskih zateznih kamata na glavnici duga. Predmet prešao u *P.br.25/25*, a ročište je zakazano za 03.02.2026.g.; *Iv.br.4040/25* od 03.11.2025.godine na iznos od 355.259,29 € od kojih na dan sačinjavanja izvještaja dug nije izmiren, a na rješenje javnog izvršitelja izvršni dužnik je uložio prigovor. Postupak po prigovoru je u toku; *Iv.br.3491/25* od 05.09.2025.g. na iznos od 244.426,54 €, na koje rješenje je Izvršni dužnik uložio prigovor koji je usvojen od strane Vijeća Privrednog suda, a po rješenju *Ip.br.685/25* od 19.11.2025g. predmet se nalazi kod Privrednog suda; *Iv.br.1716/25* od 15.10.2025.g. na iznos od 300.314,23€ na koje rješenje je uloženo prigovor, a predmet se nalazi kod Privrednog suda; *Iv.br.2224/25*

od 30.12.2025.g 250.208,78€ na koje rješenje je uloženi prigovor kod Privrednog suda CG.

15. Pred *Osnovnim sudom u Kotoru* vodi se parnični postupak *P.br.1051/2025* po tužbi tužilaca zaposlenih Čizmović Jovana i Vuković Zdravka protiv "Luka Kotor" A.D. Kotor radi naknade štete iz radnog odnosa.

Tužilac Čizmović Jovan potražuje:

- Neisplaćenu uvećanu zaradu po osnovu noćnog rada i prazničnog noćnog rada za period od 20.01.2014.g. do 31.12.2022.g sa zakonskim zateznim kamatama;
- Manje isplaćenu zaradu na ime uvećanja za smjenski rad i rad u turnusima za period od 28.07.2015.g do 31.12.2022.g sa zakonskim zateznim kamatama;
- Nezakonito umanjnje zrade usled posledica pandemije virusa Kovid 19 za 2020.g., 2021.g. i 2022.g. sa zakonskim zateznim kamatama;

Tužilac Zdravko Vuković potražuje:

- Neisplaćenu uvećanu zaradu po osnovu noćnog rada i prazničnog noćnog rada za period od 20.01.2014.g. do 31.12.2022.g sa zakonskim zateznim kamatama;
- Manje isplaćenu zaradu na ime uvećanja za svaku godinu radnog staža (minuli rad) za period od 20.01.2014.g. do 31.12.2022.g sa zakonskim zateznim kamatama;
- Manje isplaćenu zaradu na ime uvećanja za smjenski rad i rad u turnusima za period od 28.07.2015.g do 31.12.2022.g sa zakonskim zateznim kamatama;
- Nezakonito umanjnje zrade usled posledica pandemije virusa Kovid 19 za 2020.g., 2021.g. i 2022.g. sa zakonskim zateznim kamatama;

Postupak je u toku.

16. Pred *Osnovnim sudom u Kotoru* vodi se parnični postupak *P.br.1631/2025* po tužbi tužioca zaposlenog Zdravka Vukovića protiv tužene "Luka Kotor" A.D. Kotor radi naknade štete za period od 01.05.2021.g do 01.08.2023.g. za koji period tužiocu nije obračunata i isplaćena zarada shodno članu 156 tada važećeg Kolektivnog ugovora za zaposlene u "Luka Kotor" A.D. Kotor, kojim članom je između ostalog propisano da zarada predjednika sindikalnog povjereništva ne može biti niža od 3 (tri) prosječne zarade u prethodnom mjesecu. Postupak je u toku.

10. ZAKLJUČAK

Poslovnu 2025.godinu obilježio je redovan tok poslovnih aktivnosti i ispunjanjave obaveza preuzetih Ugovorom o prvenstvenoj koncesiji sa pratećim aneksima. Najvažniji događaj koji

karakteriše poslovanje u 2025.godini jeste prelazak na direktna plaćanja brodara, čime je Društvo otklonilo rizike poslovanja kada je u pitanju naplata potraživanja od klijenta „Allegra Montenegro“ d.o.o. Bar koja agencija kao lučki agent u Crnoj Gori zastupa 40,79% broja brodova koji posjećuju luku Kotor. Kako se moglo vidjeti u ranijim izvještajima postojao je veliki rizik po naplativost potraživanja brodara koji su zastupani po ovom lučkom agentu u Crnoj Gori. Iako je i u ranijem periodu poštovanjem procedura za prinudnu naplatu, usvojenih od Odbora direktora koje su dale rezultate, ali ne i smanjile rizik nenplativosti, menadžment Društva je u saradnji sa Predsjednikom Opštine Kotor kao predstavnikom većinskog vlasnika Društva, tokom 2025.g. preduzeo niz aktivnosti na smanjenju navedenog rizika poslovanja. Tako se došlo do uspostavljanja procedura direktnih plaćanja sa kompanijama koje u navedenom procentu zastupa „Allegra Montenegro“ d.o.o. Bar. Navedeni događaj predstavlja prekretnicu u poslovanju u smislu promjene dosadašnje poslovne prakse na način da predstavlja osnovu za redefinisavanje poslovne politike naplate potraživanja društva, a čiju realizaciju očekujemo tokom poslovne 2026.godine.

U okviru KIMC Konferencije, „Luka Kotor“ AD Kotor predstavila je rezultate poslovanja i aktivno učestvovala u suorganizaciji konferencije. Na istoj je predstavljena studija ispitivanja emisije štetnih gasova u akvatorijumu luke Kotor, čime je ukazano da pretpostavke o mogućem zagađenju koje su opterećivale javnost i lokalno stanovništvo nisu bile osnovane i u granicama su zakonom propisanih i dozvoljenih parametara.

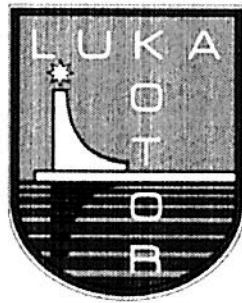
„Luka Kotor“ A.D. Kotor je godinama unazad bila prepoznata kao kompanija koja je pomagala, podsticala i davala nesebičnu podršku zdravstvu, prosvjeti, kulturi i sportu kroz odobravanje brojnih sponzorstva i donacija čime je kompanija prepoznata kao izuzetno društveno odgovorna kompanija za lokalnu zajednicu.

U toku 2025. godine omogućeno je da Društvo postigne izuzetne poslovne rezultate i stvori niz preduslova da se spremno dočeka predstojeća poslovna godina u kojoj se očekuje još bolji poslovni rezultati od ostvarenih u 2025 godini. Sve navedene aktivnosti koje je Društvo sprovelo tokom 2025. godine su bitni preduslovi za još profitabilnije poslovanje uz permanentno investiranje i modernizaciju poslovanja našeg Društva.

Predsjedavajući sjednice
Odbora direktora



The image shows a circular official stamp of 'LUKA KOTOR AD KOTOR'. The stamp contains the text 'LUKA KOTOR AD KOTOR' around the perimeter and 'KOTOR' at the bottom. In the center, there is a smaller emblem or logo. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink, which appears to be 'Konk'. A horizontal line is drawn across the bottom of the stamp and signature.



*IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA
„LUKA KOTOR“ A.D. KOTOR ZA PERIOD
01.01.2025. – 31.12.2025. GODINE*

SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE	str. 54
2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA SJEDNICAMA ODBORA DIREKTORA U PERIODU OD 01.01.2025.-31.12.2025.godine.....	str. 53
2.1. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 01.01.2025. do 16.07.2025. godine.....	str. 53
2.2. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 27.07.2025. do 31.12.2025. godine.....	str. 62
3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJE ZA SPONZORSTVA I DONACIJE U PERIODU od 01.01.2025. do 31.12.2025.godine	str. 67
3.1. Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije.....	str. 67
4. ZAKLJUČAK	str. 69
4.1. Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja.....	69

1. UVODNE NAPOMENE

U cilju da akcionarima i drugim zainteresovanim licima pruži što potpuniji uvid u cjelokupne aktivnosti Odbora direktora u periodu od 01.01.2025.godine do 31.12.2025. godine sačinjen je ovaj Izvještaj o radu Odbora direktora „Luka Kotor” AD Kotor. Odbor direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor je u tretiranom godišnjem periodu formalno-pravno posmatrano, obavljao funkciju u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom „Luka Kotor” A.D. Kotor, Poslovníkom o radu Odbora direktora, prihvaćenim Kodeksom korporativnog upravljanja „Montenegroberza” AD i drugim pozitivnim propisima. U ovom godišnjem periodu razmatrani su i raspravljani brojni izvještaji, informacije, predlozi, elaborati i materijali povodom kojih je donijeto niz odluka i zaključaka, važnih za poslovanje, funkcionisanje i razvoj Preduzeća. Izvještajem o radu Odbora direktora obuhvaćen je i izvještaj o radu komisija, radnih tijela i organa imenovanih od strane Odbora direktora i Komisije za sponzorstva i donacije. Jedinstveno tretirani godišnji period rada organa upravljanja i rukovođenja Luke, kroz godišnji izvještaj, može se podijeliti u dva dijela, Redovne Skupštine akcionara koja je održana 21.06.2024.godine i Ponovljene Redovne Skupštine akcionara koja je održana 18.07.2025.godine.

A. U periodu od 26.06.2024. godine do 18.07.2025. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1384/9 od 21.06.2024. godine:

- ❖ **Đorđije Radanović, predsjednik Odbora direktora**
- ❖ Ljiljana Popović Moškov
- ❖ Mano Rebronja
- ❖ Bojan Stanković
- ❖ Radomir Rudanović

Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora održanoj dana 26.06.2024. godine, Odlukom broj 0202-1421 od 26.06.2024.godine na funkciju Predsjednika Odbora direktora izabran je Đorđije Radanović.

B. U periodu od 22. 07.2025.godine do 31.12.2025.godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1603/8 od 18.07.2025. godine:

- ❖ Mirza Krečić
- ❖ Darko Vorotović
- ❖ Zoran Janković
- ❖ Bojan Stanković
- ❖ Radomir Rudanović

2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA SJEDNICAMA ODBORA DIREKTORA U PERIODU OD 01.01.2025. - 18.07.2025. GODINE

Od 01.01.2025.-18.07.2025. Odbor direktora je radio u sastavu :

Đorđije Radanović, predsjednik Odbora direktora

- ❖ Ljiljana Popović Moškov
- ❖ Mano Rebronja
- ❖ Bojan Stanković
- ❖ Radomir Rudanović

2.1. U periodu od 01.01.2025.-16.07.2025. godine Odbor direktora u prethodnom sastavu, održao je ukupno 14 sjednica i usvojio sledeće Odluke, Zaključke i predloge Odluka:

1. IX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor održana 16.01.2025. godine na kojoj je usvojeno:

• 2 Odluke:

- *Odluka da se „Luka Kotor“ A.D.Kotor uvrštava na regulisano tržište, segment Slobodno tržište na „Montenegroberzi“ A.D.Podgorica;*
- *Odluka o sredstvima planiranim za donacije, sponzorstva i pomoći u 2025. godini* kojom će se sredstva planirana za donacije, sponzorstva i pomoći u 2025. godini rasporedit će se po sljedećim oblastima:
 - Za sponzorstva kulturnih javnih manifestacija i događaja;
 - Za sponzorstva sportskih klubova na teritoriji Opštine Kotor;
 - Za donacije i pomoći

2. X sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ AD Kotor održana 28.01.2025. godine na kojoj je usvojeno:

• 1 Odluka:

- *Odluka o usvajanju Plana javnih nabavki za 2025.godinu broj 21280;*

3. XI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ AD Kotor održana 31.01.2025. godine na kojoj je usvojeno:

• 1 Odluka:

- *Odluka o prihvatanju Aneksa I Kolektivnog Ugovora »Luka Kotor« A.D. Kotor sa ovlaštenjem za potpisivanjem*

- **1 Pravilnik:**

- *Pravilnik o stipendiranju djece zaposlenih u „Luka Kotor” A.D. Kotor*

4. XII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ AD Kotor održana 18.02.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **5 Odluka:**

- *Odluka o usvajanju Elaborata o popisu broj : 0302 -4512/8 od 10.02.2025.godine na dan 31.12.2024.godine;*
- *Odluka o rashodu osnovnog sredstva (radna stolica Capelo (2024.god.), inventarski broj 783) po popisu stanja “Luka Kotor” A.D. Kotor na dan 31.12.2024.godine u iznosu 142,02 € sa uračunatim PDV-om;*
- *Odluka o poklonu Upravi Carine;*
- *Odluka o usvajanju Poslovnog Plana »Luka Kotor« A.D. Kotor za 2025.godinu;*
- *Odluka o davanju saglasnosti VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću za učestvovanje na CLIA Cruise Week Europe koji će se održati u Roterdamu u periodu od 12.-14. Marta 2025.g. i saglasnost VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću za učestvovanje na promotivnom putovanju u organizaciji Norwegian Cruise line-a za članove CLIA koji će se odvijati u periodu 20.-25. Marta 2025.godine od Lisabona do Roterdama.*

- **1 Zaključak :**

- *Zaključak kojim se konstatuje da Odbor direktora nije usvojio Predlog Odluke o davanju saglasnosti za davanje Ovlaštenja VD Izvršnog direktora da zaključi Ugovor o zastupanju (punomoćje) advokatskoj kancelariji Antunović & Milošević iz Podgorice za zastupanje u predmetu naplate potraživanja nastalih davanjem u zakup brodskih fendera za potrebe m/y Luminosity u vlasništvu kompanije Opus private limited koja se nalazi zaustavljena u marini Porto Montenegro.*

5. XIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 27.03.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **7 Odluka:**

- *Odluka o usvajanju finansijskih iskaza na dan 31.12.2024.;*
- *Odluka o utvrđivanju Izvještaja menadžmenta o rizicima za period 01.01. - 31.12.2024.godine;*

- Odluka o davanju saglasnosti za zaključenje Punomoćja adv. Kanc Antunović&Milošević;
- Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o tarifama lučkih naknada i drugih usluga;
- Odluka o donaciji Službi zaštite i spašavanja Opštine Kotor za potrebe servisiranja specijalizovane mobilne vatrogasne platforme;
- Odluka o donaciji JZU Specijalna bolnica za ortopediju, neurohirurgiju i neurologiju „Vaso Ćuković“ Risan za nabavku osnovnih potrebnih sredstava, za potrebe unapređenja zdravstvenih usluga;
- Odluka o donaciji ZU Kliničko-bolnički centar Kotor nabavkom neophodnog materijala, za potrebe unapređenja zdravstvenih usluga

- **1 Zaključak :**

- Zaključak kojim se odlaže donošenje Odluke o stipendiranju djece zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor shodno odredbama novog Pravilnika o stipendiranju djece zaposlenih broj 0202-131 od 31.01.2025.godine.

Potrebno je pribaviti mišljenje ovlaštenog Revizora po pitanju donošenja Odluke iz tačke 1. ovog Zaključka.

6. XIV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 02.04.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **1 Odluka :**

- Odluka da se daje saglasnost za otkup 10% udjela u privrednom društvu „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor koji se nalazi u vlasništvu suosnivača „Carrocerias Ayats“ iz Španije.

- **2 Zaključka :**

- Zaključak da će Odbor direktora Odluku o dodjeli stipendija djece zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2025/2026. godinu donijeti na vrijeme, kako bi se stipendije djeci zaposlenih mogle isplatiti za 2025/2026 godinu;
- Zaključak da Odbor direktora nije saglasan sa Ponudom punomoćnika zaposlenih Jovana Ćizmovića i Zdravka Vukovića za postupak mirnog rješavanja spora CMP - 3362/23/4 i CMP-3363/23/4 i Ponudom upućenu e-mailom dana 25.03.2025.godine.

XV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 23.04.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **3 Zaključka:**

- Zaključak da se *Ovlašćuje Predsjednik Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor Đorđije Radanović da uputi pismo Advokatskoj kancelariji Vladimira B.Miloševića , J.Tomaševića 23, Bar;*

- Zaključak da se *Odbor direktora upoznao sa informacijom o toku postupka otkupa udjela Carrocerias Ayats-a u “Monetnegro shorex” d.o.o. Kotor;*

- Zaključak da će se *obračun zarada zaposlenih u „Luka Kotor“ A.D. Kotor za april 2025.godine izvršit dana 25. (petak) aprila 2025.godine.*

8. XVI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ AD Kotor održana 18.05.2025. godine na kojoj je usvojeno:

• **6 Odluka:**

- *Odluka o Usvajanju Izvještaja VD Izvršnog direktora o poslovanju Društva za IV kvartal 2024.godine broj 0302- 961 od 16.05. 2025.godine ;*
- *Odluka o utvrđivanju Predloga Izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2024.godinu sa Izvještajem o radu Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2024.godinu;*
- *Odluka o sazivanju Redovne skupštine akcionara “Luka Kotor” A.D. Kotor;*
- *Odluka o donaciji Ministarstvu pomorstva Crne Gore za organizaciju događaja „Ona i more“ 17.maja 2025.godine;*
- *Odluka o odobravanju zaključenjenja poravnjanja u cilju mirnog rješenja radnog spora sa Sindikalnom organizacijom „Luka Kotor“ A.D. Kotor u predmetu broj 02-14372/23 koji se vodi pred Agencijom za mirno rješavanje radnih sporova radi isplate duga nastalog shodno članu 158. Kolektivnog ugovora za zaposlene u „Luka Kotor“ A.D. Kotor koji je važio u periodu od 28.07.2015.g do 01.08.2023.godine;*
- *Odluka da se daje saglasnost VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću za učestvovanje na 66. Generalnu skupštinu MED CRUISE-a koji će se odvijati u periodu 10.-13. Juna 2025.godine u Kartagenu, Španija.*

• **7 Predloga Odluka :**

- *Predlog Odluke o usvajanju Finansijskih iskaza, Konsolidovanih finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju „LUKA KOTOR“ A.D. sa Izvještajem o radu Odbora direktora za period 01.01.-31.12.2024.godine;*
- *Predlog Odluke o usvajanju Izvještaja menadžmenta „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2024.godine „Luka Kotor“ A.D. Kotor i Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2024.godine;*
- *Predlog Odluke o usvajanju Izvještaja o reviziji finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor*

- *za period 01.01.-31.12.2024.godine i Izvještaja o reviziji konsolidovanih finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2024.godine;*
- *Predlog Odluke o raspodjeli ostvarene dobiti za 2024.godinu;*
- *Predlog Odluke o izboru revizora za 2025. godinu;*
- *Predlog Odluke o visini nadoknade za rad članova Odbora direktora;*
- *Predlog Odluke o razrješenju članova Odbora direktora*

9. XVII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 27.05.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **6 Odluka :**
- *Odluka o prihvatanju konsolidovanih finansijskih iskaza za 2024.godinu za „Luka Kotor“ A.D. Kotor;*
- *Odluka o utvrđivanju Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta sa Izvještajem o rizicima za period 01.01.-31.12.2024. godine;*
- *Odluka o prihvatanju Izvještaja o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza za 2024.godinu;*
- *Odluka o prihvatanju Izvještaja o izvršenoj reviziji konsolidovanih finansijskih iskaza ;*
- *Odluka da se odobrava donacija Javnoj ustanovi Srednja pomorska škola Kotor za nabavku kancelarijskog štampača ;*
- *Odluka o maksimalnim visinama zakupa plovila sa posadom*

10. XVIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 03.06.2025. godine na kojoj je usvojena:

- **1 Odluka:**
- *Odluka o dopuni i izmjeni plana javnih nabavki za 2025. godinu.*

11. XIX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 16.06.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **1 Odluka:**
- *Odluka kojom se ovlašćuje VD Izvršnog direktora Ljubomir Radović (JMBG 0805968230016) da shodno ponudi Prve Banke CG za izdavanje garancije broj 17-01/8301 od 10.06.2025.godine potpiše Ugovor o izdavanju garancije za dobro izvršenje Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor od 25.03.2019.godine sa pripadajućim Aneksom I zavedenim kod „Luka Kotor“ A.D. Kotor pod 0201-1062 od 23.05.2024.godine sa rokom važenja do 31.12.2025.godine u iznosu od 63.000,00€, sa kvartalnom naknadom od 0,20% čiji je korisnik Vlada Crne Gore – Ministarstvo pomorstva – Uprava pomorske sigurnosti i upravljanja lukama.*

- **1 Zaključak:**

- Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa predlogom advokata "Allegra Montengro" d.o.o. Bar Neđe Milošević upućenog mailom od dana 09.06.2025.godine, da se u tekućim i svim budućim predmetima kamata obračunava sa popustom od 50% uz rok plaćanja od 15 dana od dana presuđenja, kao i sa vještačenim iznosom zakonske zatezne kamate u predmetu P.br.103/24 po vještaku ekonomsko-finansijske struke Rajke Božović dipl.ecc.

12. XX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 23.06.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **2 Odluke:**

- Odluka o sazivanju Ponovljene Redovne skupštine akcionara "Luka Kotor" A.D. Kotor koja će se održati dana 18. jula 2025. godine, sa početkom u 13 časova u Kotoru, Velika sala Upravne zgrade „Luka Kotor“ A.D. Kotor;

- Odluka o usvajanju Predloga Registara rizika "Luka Kotor" A.D. Kotor za 2025.godinu broj 0302- 1324 od 20.06.2025.godine

13. XXI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 04.07.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **3 Odluke:**

- Odluka o izmjeni Odluke o tarifama lučkih naknada i drugih usluga ("Službeni list Crne Gore", br. 026/22, 047/22, 091/22, 077/23, 021/24, 080/24, 036/25 od 07.04.2025);

- Odluka da se daje saglasnost VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću na zaključenje sporazuma o prestanku radnog odnosa sa zaposlenim Jovanom Čizmovićem uz isplatu otpremnine koja odgovara iznosu od 6 (šest) prosječnih neto zarada kod Poslodavca za poslednji za obračunski mjesec radi odlaska u prijevremenu penziju;

- Odluka o sponzorstvu Sekretarijatu za kulturu, sport i društvene djelatnosti Opštine Kotor u iznosu od 5000,00 € (slovima: pethiljada eura) za organizaciju XXXIII Kotorskog festivala pozorišta za djecu iz sredstava opredijeljenih Planom budžeta za kulturu

- **2 Zaključka:**

- Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa Presudom Vrhovnog Suda CG-Rev.br,552/24 od 27.05.2025.godine primljene dana 26.06.2025.godine. Nalaže se V.D.Izvršnom irektoru „Luka Kotor“ A.D. Kotor da podnese Ustavnu žalbu u skladu sa Zakonom;

- Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa dostavljenim Ponudama osiguravajućih društva o zdravstvenom osiguranju zaposlenih. Nalaže se V.D.Izvršnom direktoru „Luka Kotor“ A.D. da pripremi izmjenu Plana Javnih nabavki kako bi se mogao raspisati Tender za izbor najpovoljnijeg ponuđača u vezi zdravstvenog osiguranja zaposlenih u „Luka Kotor“ A.D- Kotor.

14. XXII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 16.07.2025. godine na kojoj je usvojeno:

- **3 Odluke:**

- Odluka o usvajanju Izveštaja VD Izvršnog direktora o poslovanju Društva za I kvartal 2025.godine broj 0302- 1550 od 11.07. 2025.godine;
- Odluka o usvajanju Izveštaja VD Izvršnog direktora o poslovanju Društva za II kvartal 2025.godine broj 0302- 1555 od 11.07. 2025.godine;
- Odluka da se daje saglasnost VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću da zastupa i predstavlja društvo na CLIA Ports & Destinations Dialogue, od 8-9 Septembra i na Ports & Destinations Dialogue Registration Information koji će se odvijati u periodu 10.-12. Septembra 2025.godine u Hamburgu.

2.2 U periodu od 22.07.2025. godine do 31.12.2025. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1603/8 od 18.07.2025. godine:

- ❖ Mirza Krcić
- ❖ Darko Vorotović
- ❖ Zoran Janković
- ❖ Bojan Stanković
- ❖ Radomir Rudanović

Odbor direktora je u periodu od 22.07.2024. do 31.12.2025. godine održao ukupno 7 sjednica i usvojio sledeće Odluke, Zaključke i predloge Odluka:

1. I - Konstitutivna sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ AD Kotor održana 22.07.2025. godine

2. II - sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 11.08.2025. godine na kojoj je usvojeno :

- **5 Odluka**

- Odluka da se izvrši isplata dividende u skladu sa članom 238. Zakona o privrednim društvima, a shodno Odluci Skupštine akcionara o raspodjeli dobiti za 2024.godinu broj 0101-1603/4 od 18.07.2025godinu;

- *Odluka da se izvrši isplata bonusa zaposlenima i Članovima Odbora direktora shodno Odluci Skupštine akcionara o raspodjeli dobiti za 2024.godinu broj 0101-1603/4 od 18.07.2025.godine;*
- *Odluka da se odobrava donacija Službi zaštite i spašavanja Opštine Kotor iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom za pomoći i donacije u svrhu pomoći za nabavku guma za vatrogasna vozila Službe zaštite i spašavanja Opštine Kotor;*
- *Odluka da se odobrava donacija MUP-u CG OB Kotora u vidu nabavke klima uređaja iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom za pomoći i donacije u svrhu pomoći za nabavku klima uređaja za prostorije OB Kotor;*
- *Odluka da se odobrava donacija porodici Janićijević iz Kotora iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom za pomoći i donacije u svrhu pomoći za izmirenje troškova liječenja dječaka Aleksandra Janićijevića.*

3. III - sjednica Odbora direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor održana 13.09.2025. godine na kojoj je usvojeno :

• 5 Odluka:

- *Odluka da se daje saglasnost VD Izvršnom direktoru Ljubomiru Radoviću da zastupa i predstavlja društvo na 67. Generalnu skupštinu MedCruise-a, koja će se održati u Šibeniku, Hrvatska, od 30. Septembra do 3. oktobra 2025.godine;*
- *Odluka da se odobrava isplata donacije za 24 vatrogasaca zaposlenih u Službi zaštite i spašavanja Opštine Kotor prema spisku primljenom pod br: 0302-2084 od 09.09.2025.godine u neto iznosu od po 200€ (slovima: dvjestoeura) zbog nesebičnog doprinosa i pomoći u gašenju požara na teritoriji Crne Gore, van Opštine Kotor, u požarnoj sezoni tokom jula i avgusta 2025.godine;*
- *Odluka o sponzorstvu JU Kulturni centar „Nikola Đurković“ Kotor iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom budžeta za kulturu u svrhu sponzorstva za organizaciju održavanja manifestacije Bokeljska noć 2025.godine;*
- *Odluka o sponzorstvu KK „Kotor“ Kotor iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom budžeta za sponzorstva, u svrhu nabavke i ugradnje semafora neophodnog za adekvatno takmičenje u Prvoj A košarkaškoj ligi Crne Gore;*

- *Odluka o donaciji JU „Dom starih Grabovac“ Risan iz sredstava opredijeljenih Poslovnim planom budžeta za donacije, u svrhu podrške organizaciji manifestacije “Noć mode u Grabovcu” koja je kulturnog i humanitarnog karaktera.*

- ***Poslovnik o radu Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor***

4. IV - sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 25.09.2025. godine na kojoj je usvojeno :

- ***3 Odluke :***

- *Odluka o isplati donacije za 15 vatrogasca zaposlenih u Dobrovoljnom vatrogasnom društvu „Bogoljub Brezić“ Perast prema spisku primljenom pod 0302-2188 od 22.09.2025.godine u neto iznosu od po 200,00€ (slovima: dvjestoeura) zbog nesebičnog doprinosa i pomoći u gašenju požara na teritoriji Crne Gore, van Opštine Kotor, u požarnoj sezoni tokom jula i avgusta 2025.godine;*
- *Odluka o dopuni plana javnih nabavki za 2025. godinu;*
- *Odluka o isplati stipendija djeci zaposlenih za studijsku 2025/2026 godinu*

- ***1 Zaključak:***

- *Zaključak da je Odbor direktora prihvatio informaciju o statusu i načinu korišćenja parking prostora u zoni operativne obale Luke Kotor i zaključio da se aktivnosti nadležnih službi unutar prostora obavljaju u skladu sa Procedurama propisanim sa Planom obavezno šticećenih objekata i Planom bezbjednosti Luke Kotor.*

- ***1 Pravilnik:***

- *Pravilnik o stipendiranju djece zaposlenih u “Luka Kotor” A.D. Kotor*

5. V - sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 26.09.2025. godine na kojoj je usvojeno :

- ***2 Odluke:***

- Odluka o isplati neizmirenih dugovanja zaoslenima isplata po osnovu uvećanja zarade za rad nedjeljom za period 01.01.2023. godine - 31.12.2023. godine, a prema evidenciji dostavljenoj od strane neposrednog rukovodioca zaposlenih;
- Odluka da se daje saglasnost članu Odbora direktora Mirzi Krciću da zastupa i predstavlja društvo na 67. Generalnu skupštinu MedCruise-a, koja će se održati u Šibeniku, Hrvatska, od 30. Septembra do 3.oktobra 2025.godine.

6. VI - sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 24.10.2025. godine na kojoj je usvojeno :

- **4 Odluke:**

- Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta broj 0202-2236/1 od 10.10.2024.godine;
- Odluka o utvrđivanju naknade za rad članova Tima DANOVA NEXT;
- Odluka o imenovanju Komisije za sponzorstva i donacije;
- Odluka o izmjeni Plana Javnih nabavki za 2025.godinu;

- **2 Zaključka:**

- Zaključak o ovlašćivanju Vukasović Dušana, predstavnika „Luka Kotor“ A.D. Kotor kako da glasa na V sjednici Skupštine društva „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor zakazanoj za dan 27.10.2025.g. u 12:00 časova;
- Zaključak da je Odbor direktora prihvatio Informaciju sa 67. Generalne skupštine „MedCruise-a“, održane u Šibeniku, Republika Hrvatska, u periodu od 30. septembra do 3. oktobra 2025. godine, koju j iznio V.D. Izvršni direktor „Luka Kotor“ A.D. Kotor

- **1 Pravilnik:**

Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta »Luka Kotor« A.D. Kotor

7. VII - sjednica Odbora direkora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 17.12.2025.godine na kojoj je usvojeno :

- **9 Odluka:**

- *Odluka o usvajanju Izvještaja V.D.Izvršnog direktora o poslovanju društva za III kvartal 2025.godine ;*
- *Odluka da se ovlašćuje VD Izvršnog direktora Ljubomir Radović (JMBG 0805968230016) da shodno ponudi Prve Banke CG za izdavanje garancije broj 17-01/18867 od 04.12.2025.godine potpiše Ugovor o izdavanju garancije za dobro izvršenje Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor od 25.03.2019.godine sa pripadajućim Aneksom 1 zavedenim kod "Luka Kotor" A.D. Kotor pod 0201-1062 od 23.05.2024.godine sa rokom važenja od 01.01. do 31.12.2026.godine u iznosu od 63.000,00€, sa kvartalnom naknadom od 0,20% čiji je korisnik Vlada Crne Gore – Ministarstvo pomorstva – Uprava pomorske sigurnosti i upravljanja lukama;*
- *Odluka da se ovlašćuje VD Izvršnog direktora Ljubomir Radović (JMBG 0805968230016) da shodno ponudi Prve Banke CG za izdavanje garancije broj 17-01/18867 od 04.12.2025.godine potpiše Ugovor o izdavanju garancije za plaćanje fiksne koncesione naknade za 2026.godinu po Ugovoru o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor od 25.03.2019.g sa pripadajućim Aneksom 1 zavedenim kod „Luka Kotor“ A.D. Kotor pod 0201-1062 od 23.05.2024.godine, sa rokom trajanja garancije od 01.01. do 31.12.2026.godine u iznosu od 900.000,00 €, sa kvartalnom naknadom od 0,20 % ;*
- *Odluka o sponzorstvu TO Kotor za organizaciju održavanja Winter Fest 2025.*
- *Odluka o sponzorstvu Bokeljskom simfonijskom orkestru ;*
- *Odluka o sponzorstvu VPK Primorac Kotor;*
- *Odluka o sponzorstvu Veslačkom Klubu Plava Zvijezda;*
- *Odluka o učešću "Luka Kotor" A.D. Kotor u projektu Interreg EURO MED-Eco Searoutes u svojstvu partnera;*
- *Odluka o Planu Javnih nabavki za 2026.godinu*

- **5 Zaključaka:**

- *Zaključak da se odlaže usvajanje Odluke o utvrđivanju visine obračunske vrijednosti koeficijenta zaposlenih u „Luka Kotor“ A.D. Kotor ;*
 - *Zaključak da će se obračun zarada zaposlenih u „Luka Kotor“ A.D. Kotor za decembar 2025.godine izvršiti zaključno sa danom 26. (petak) Decembar 2025.godine;*
 - *Zaključak da je Odbor direktora primio k znanju Informaciju Montenegro Shorex-a sa obrazloženjem povećanja troškova društva u 2024. godini u odnosu na 2023. godinu;*
 - *Zaključak da se daje saglasnost Advokatskoj kancelariji Stanišić Željko i partneri Budva da zaključi sudsko poravnanje sa „Allegra Montenegro“ d.o.o. Bara u predmetu P.br.257/25 koji se vodi pred Privrednim sudom Crne Gore na način da „Allegra Montenegro“ d.o.o. u roku od 12 mjeseci od dana pravnosnažnosti sudskog poravnanja tužiocu „Luka Kotor“ A.D. Kotor isplati iznos od 33.908,74€ na ime zakonske zatezne kamate po računima koji su premet postupka P.br.257/25, te da troškove postupka, koji po navodima punomoćnika „Luka Kotor“ A.D. Kotor iznose 1.815,00€ isplati na račun tužioca najkasnije u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti sudskog poravnanja;*
 - *Zaključak kojim se konstatuje da je Odbor direktora primio Nacrt Statuta „Luka Kotor“ A.D. Kotor.*
- ***1 Pravilnik:***
- *Pravilnik o uniformi lica koji vrše poslove zaštite*

3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJE ZA SPONZORSTVA I DONACIJE

3.1 Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije

U 2025.godini Komisija za sponzorstva i donacije Odbor direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor je razmatrala i odlučivala o pristiglim Zahtjevima .U skladu sa Odlukama Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor ukupno je za sponzorstva i donacije raspodjeljeno 224.801,10 eura, od čega za : sport 180.000,00 eura , kulturu 15.500,00 eura, donacije i humanitarne pomoći 29.301,10 eura.

3.2 Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije

Komisija za sponzorstva i donacije je imenovana Odlukom o imenovanju Komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-3736 od 16.10. 2023. godine, i radila je po Pravilniku za dodjelu sponzorstava i donacija broj 0202-1452 od 15.06.2018. godine. Shodno Odluci Odbora direktora od 16.10.2023.godine Komisija broji tri člana, čiji je predsjednik po funkciji Izvršni direktor Društva Ljubomir Radović, a ostala dva člana Odbor direktora imenovao je iz redova zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor i to: Zdenku Vulović i Miu Palmu. Komisija u ovom sastavu je radila do 24.10.2025.godine. Na osnovu Odluke Odbora direktora od 24.10.2025.godine Komisija je izmijenjena i sastoji se od tri člana. Za predsjednika Komisije, po funkciji, određuje se Izvršni direktor Društva, gospodin Ljubomir Radović. Odbor direktora imenovao je preostala dva člana iz redova zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor, i to: Miu Palmu i Sladanu Cvijović.

Komisija za sponzorstva i donacije je u periodu od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine održala ukupno 8 sjednica na kojima je razmatrala ukupno 13 zahtjeva za sponzorstva i donacije koji su podnijeti u periodu od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine.

- ❖ *XIV sjednica* održana je dana 24.03.2025. godine, kada je Komisija ocijenila da je cjelishodno da Odboru direktora uputi pozitivno mišljenja za jedan zahtjev i to za:
 - ⌚ Zahtjev za donaciju broj 0302-86/1 od 27.01.2025. godine koji je dostavila Služba zaštite i spasavanja Kotor

- ❖ *XV sjednica* održana je dana 26.05.2025. godine, sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije Odboru direktora uputila pozitivno mišljenja za jedan zahtjev i to za :
 - ⌚ Zahtjev za donaciju broj 0302-919 od 13.06.2025. godine koji je dostavljen od Javne ustanove Srednja pomorska škola Kotor

- ❖ *XVI sjednica* održana je dana 01.08.2025. godine, sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije Odboru direktora uputila pozitivno mišljenja za tri zahtjeva i to:
 - ⌚ Zahtjev za donaciju broj 0302-1692/1 od 29.07.2025.godine koji je dostaviila Služba zaštite i spašavanja Kotor;
 - ⌚ Zahtjev za donaciju broj 0302-1698 od 29.07. 2025.godine koji je dostavio MUP –UP OB Kotor;
 - ⌚ Zahtjev za donaciju broj 0302-1717 od 31.07.2025.godine koji je dostavljen od Porodice Janjićević iz Kotora

- ❖ *XVII sjednica* održana je dana 22.04.2024. godine sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije Odboru direktora uputila pozitivno mišljenja za jedan zahtjev i to za :

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-1357 od 24.06.2025.godine koji je dostavljen od Mjesne zajednice Morinj

Mišljenje Komisije za sponzorstva i donacije po osnovu ovog Zahtjeva Odbor direktora nije prihvatio, niti je donio Odluku.

- ❖ *XVIII sjednica* održana je dana 29.08.2025. godine sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije Odboru direktora uputila jedno pozitivno mišljenja i to za:

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-1912/1 od 19.08.2025.godine koji je dostavio JU Kulturni centar „Nikola Đurković“ Kotor;

- ❖ *XIX sjednica* održana je dana 08.09.2025. godine sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije Odboru direktora uputila jedno pozitivno mišljenja i to :

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-2053 od 05.09.2025.godine koji je dostavljen od Javne ustanove Dom starih „Grabovac“ Risan;

- ❖ *XX sjednica* održana je dana 09.09.2025. godine sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije jedno pozitivno mišljenja i to za:

- ↳ Zahtjev za donaciju broj 0302-2063/1 od 08.09.2025.godine koji je dostavljen od „Košarkaškog Kluba Kotor“

- ❖ *XXI sjednica* održana je dana 19.11.2025. i 25.11.2025. godine sa koje je Komisija za sponzorstva i donacije četiri pozitivna mišljenja i to za:

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-2420 od 22.10.2025.godine koji je dostavljen od Turističke Organizacije Kotor;

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-2150 od 16.09.2025.godine i 0302-2150/1 od 17.11.2025.godine koji je dostavljen od Bokeljskog Simfonijskog orkestra;

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-2640 od 18.11.2025.godine koji je dostavljen od Veslačkog kluba „Plava Zvijezda“;

- ↳ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-2655 od 21.11.2025.godine koji je dostavljen od Vaterpolo Plivačkog Kluba” Primorac” Kotor

ZAKLJUČAK

Odbor direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor je u 2025. godini održao ukupno 21 sjednicu, na kojima je usvojeno, odnosno utvrđeno, ukupno 96 akata, i to: 1 Poslovnik o radu , 3 pravilnika, 67 odluka, 18 zaključaka i 7 predloga odluka.

Odbor direktora je sve poslove obavljao u skladu sa važećim zakonima, Statutom Društva , Poslovnikom o radu Odbora direktora i Kodeksom Korporativnog upravljanja , na način kojim se obezbjeđuje zakonitost , efikasnost upravljanja i stabilnost poslovanja.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Privredno društvo „Luka Kotor“ A.D. Kotor je u izvještajnoj 2025.godini primjenjivalo Kodeks korporativnog upravljanja „Montenegro berza“ A.D. Podgorica od Maja 2009.godine. Kodeks korporativnog upravljanja je dostupan na web stranici Društva <https://www.portofkotor.com/files/documents/Kodeks%20korporativnog%20upravljanja.pdf>

Predsjedavajući sjednice
Odbora direktora



The stamp is circular with the text "LUKA KOTOR" around the top and "KOTOR" at the bottom. In the center, there is a smaller emblem with "LUKA KOTOR" and "1" below it. A blue ink signature is written across the stamp.